

Årsredovisning 2025



ÖRSKELLJUNGA
KOMMUN

Innehållsförteckning

INLEDNING	3
Kommunstyrelsens ordförande har ordet	4
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	6
Översikt över verksamhetens utveckling	6
Den kommunala koncernen	9
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	11
Samhällsekonomin	11
Befolkningsutveckling	12
Bygga och bo.....	13
Infrastruktur.....	13
Tillväxt.....	13
Klimat- och miljömålsarbete	14
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer.....	15
Finansiella risker och riskhantering	17
Pensionsförpliktelser	18
Händelser av väsentlig betydelse	19
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	20
Budget och uppföljning.....	20
Mål	20
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	21
God ekonomisk hushållning.....	21
Sammanfattade bedömning för 2025 om god ekonomisk hushållning.....	24
Kommunkoncernens ekonomiska ställning.....	30
Kommunens ekonomiska ställning	34
Balanskravsresultat	46
Väsentliga personalförhållanden	47
Förväntad utveckling	54
FINANSIELLA RAPPORTER	55
Resultaträkning	55
Balansräkning	56
Kassaflödesanalys	57
Noter	58
DRIFT- OCH INVESTERINGSREDOVISNING	76
Driftredovisning.....	76
Investeringsredovisning	78
Exploateringsredovisning.....	82

Inledning

Årsredovisningens olika avsnitt

Inledning

I det första avsnittet beskrivs årsredovisningens struktur och därefter ger kommunstyrelsens ordförande sin syn på det gångna året.

Förvaltningsberättelse

Detta avsnitt innehåller förvaltningsberättelsen, som enligt 11 kap i den kommunala bokförings- och redovisningslagen ska upprättas i årsredovisningen. Förvaltningsberättelsen är en översikt över utvecklingen av kommunens verksamhetsmål med fokus på kommunens ekonomiska utveckling och ställning i relation till det verksamhetsmässiga resultatet. Här redovisas även styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten samt förväntad utveckling.

Finansiella rapporter

Under Finansiella rapporter redogörs för det ekonomiska utfallet av kommunens och koncernens verksamhet (resultaträkning), den ekonomiska ställningen vid årets slut (balansräkning) och verksamhetens finansiering (kassaflödesanalys) med noter. Slutligen finns en beskrivning av gällande redovisningsprinciper.

Drift- och investeringsredovisning

I detta avsnitt sammanställs driftredovisningen fördelat per nämnd. Intäkter och kostnader specificeras och utfallet jämförs med budget. Investeringsredovisning specificeras per nämnd och projekt. Avsnittet innehåller även en redogörelse för exploateringsverksamheten.

Målgrupper

Årsredovisningen är kommunstyrelsens redogörelse över 2025 års verksamhet till kommunfullmäktige och övriga intressenter. Årsredovisningen har producerats med utgångspunkt i underlag från nämnder och förvaltningar. Nämndernas egna redogörelser och analyser är en särskild handling.

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Ytterligare ett år har passerat, och det är åter dags att summera 2025 och blicka tillbaka på vad som har inträffat under året.

I omvärlden har året tyvärr präglats av fruktansvärda krig i närområdet samt eskalerande konflikter på flera håll i världen.

I Sverige fortsätter de dödliga skjutningarna och sprängningarna, där helt oskyldiga medmänniskor faller offer för gängkriminellas hänsynslösa brottslighet. Därtill har olika typer av åldringsbrott blivit vanligare, där äldre och andra utsatta personer drabbas av bedrägerier i olika former.

I kommunen har den höga inflationen och den svaga svenska kronan påverkat verksamheten på liknande sätt som i övriga landet. Dessa faktorer har lett till ökade kostnader för mycket av det som behövs i vardagen. I skrivande stund ser situationen dock ljusare ut, då inflation och räntor har stabiliserats samtidigt som kronan har stärkts.

Det är glädjande att kommunen kan redovisa ett så positivt resultat för 2025, vilket framgår av denna årsredovisning. Resultatet är viktigt för framtiden och innebär att behovet av upplåning minskar samt att kommunen i högre grad kan finansiera investeringar i exempelvis skola, äldreomsorg och infrastruktur. Kommunens verksamheter håller sin budget, och en välskött ekonomi är en förutsättning för att kunna erbjuda god välfärd till invånarna. En stabil ekonomi är också en god utgångspunkt för att möta framtida utmaningar och investeringsbehov.

År 2025 har varit intensivt och händelserikt i Örkelljunga. Bygget av den nya skolan, Ljungaskolan, stod enligt plan klart till höstterminen 2025. Ombyggnaden och renoveringen av Solgården i Skånes Fagerhult har påbörjats, där antalet moderna och trivsamma lägenheter utökas från tio till femton. Dessa beräknas stå klara i juli 2026. Samtidigt har underhålls- och renoveringsarbeten av övriga kommunala fastigheter fortsatt för att säkerställa god standard även framöver.

I översiktsplanen ÖP 2040 presenteras bland annat målet att kommunen ska verka för att skapa attraktiva boendemiljöer för invånarna. Som ett led i detta arbete har kommunen lanserat den digitala tjänsten Tomtportalen, där information om kommunens lediga tomter finns tillgänglig. Med den omgivande naturen och de många sjöarna finns goda möjligheter för invånare och nyinflyttade att bygga sitt drömboende i kommunen. Utöver tomter runt om i kommunen har planeringen av två nya bostadsområden centralt i Örkelljunga inletts: Hjalmsjöro och Origo.

När det gäller industriområden har exploateringen av Skåneporten Nordöst påbörjats. I Skånes Fagerhult pågår etableringar, och prognosen om cirka sjuttio nya arbetstillfällen i området vid färdigställande kvarstår.

Samhället står inför alltmer komplexa utmaningar inom trygghet och säkerhet. Ett ökat inslag av hat, hot och otillåten påverkan har blivit tydligare, och kommunerna är inte undantagna. Detta kräver specialiserad kunskap och god samordning. Kommunen har därför anställt en säkerhetschef som på ett mer ingående sätt kan arbeta med dessa frågor. För att ytterligare stärka arbetet med nuvarande och framtida säkerhetsutmaningar, öka motståndskraften mot kriminalitet samt utveckla beredskapsarbetet kommer kommunen under 2026 även att anställa en säkerhets- och beredskapssamordnare.

Ett välmående näringsliv är av stor betydelse, då det skapar arbetstillfällen och skatteintäkter som i sin tur möjliggör god kommunal service. För att utveckla kontakterna och föra konstruktiva dialoger med näringslivet har kommunen fortsatt arbetet med tillväxtrådet. Tillväxtkoordinatorn sammankallar återkommande möten med representanter från samtliga partier samt från bygg- och fastighetsbranschen, Örkelljunga Näringsliv, handel, transport och logistik, industri, gröna näringar och turism. Under 2025 har kommunen kunnat välkomna åttiofem nya företag.

Kommunens cirka åttahundra medarbetare är en avgörande förutsättning för att barn, äldre och andra med behov av kommunal service ska få det stöd de behöver. Med relativt få men mycket engagerade tjänstepersoner, i nära samarbete med de förtroendevalda, strävar kommunen efter att skapa bästa möjliga förutsättningar för invånarna. Det är därför positivt att kommunen under 2025 har förbättrat sina placeringar i såväl Svenskt Näringslivs ranking som Focus ranking över landets bästa kommuner att leva i samt i Hemtjänstindex.

Efter tre år som kommunstyrelsens ordförande kan konstateras att världen är föränderlig. Beslut som var riktiga att fatta för några år sedan är inte alltid rätt beslut i dag, och ibland behöver nya beslut övervägas, liksom vad som ska avslutas och vad som ska utvecklas framåt.

Framtiden bedöms med tillförsikt, liksom möjligheterna att bevara den trygghet och livskvalitet som vi alla värnar om i vår idylliska landsbygdskommun, Örkelljunga.

Niclas Bengtsson
Kommunstyrelsens ordförande



Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Örkelljunga kommunkoncerns finansiella utveckling har sammantaget varit god de senaste fem åren, med höga resultatnivåer (197 mkr), låg låneskuld (203 mkr) och hög soliditet (66 procent). Utvecklingen är likartad för kommunen, som svarar för 87 procent av koncernens omslutning. För kommunen har höga resultatnivåer (186 mkr) möjliggjort viss självfinansiering av nettoinvesteringar (69 procent) och en låg låneskuld (145 mkr), samtidigt som soliditeten fortsatt är hög (69 procent). För år 2025 visar nämnderna positiva budgetavvikelser (63 mkr). Samtidigt ökar folkmängden med 16 personer år 2025, vilket vänder trenden från tidigare år (minskning med 156 personer år 2024 respektive minskning med 22 personer år 2023). För att ge en bild av kommunens och kommunkoncernens ekonomiska ställning redovisas, över en femårsperiod, mått från resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning.

DEN KOMMUNALA KONCERNEN	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022	Bokslut 2021
Verksamhetens intäkter, mkr	224	187	209	191	190
Verksamhetens kostnader, mkr	- 817	- 816	- 831	- 774	- 757
Avskrivningar, mkr	- 52	- 46	- 39	- 37	- 37
Skatteintäkter, generella bidrag och utjämning, mkr	711	702	680	634	613
Finansnetto, mkr	8	14	21	- 8	42
Årets resultat, mkr	63	42	53	- 12	51
Soliditet, procent	66,0	65,7	66,8	67,3	66,4
Soliditet, inklusive pensionsförpliktelse, procent	54,7	53,1	53,7	53,1	52,0
Låneskuld, mkr	203	169	169	176	189

KOMMUNEN	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022	Bokslut 2021
Folkmängd, antal, 31 december	10 293	10 277	10 433	10 455	10 499
Skattesats kommunen, procent	19,06	19,06	19,06	19,06	19,06
Skattesats Region Skåne, procent	11,18	11,18	11,18	11,18	11,18
Verksamhetens intäkter, mkr	167	131	158	145	145
Avskrivningar, mkr	- 44	- 37	- 30	- 29	- 29
Verksamhetens kostnader, mkr	- 784	- 771	- 777	- 738	- 722
Skatteintäkter, generella bidrag och utjämning, mkr	711	702	680	654	613
Årets resultat, mkr	58	40	51	- 13	50
Finansnetto, mkr	8	14	21	- 44	43
Nämndernas budgetavvikelse, mkr	63	37	11	- 7	- 11
Verksamhetens nettokostnader, mkr	- 660	- 677	- 650	- 623	- 606
Nettokostnadernas andel av skatteintäkter, procent	92,9	96,4	95,6	95,3	98,8
Nettokostnadernas andel av skatteintäkter och finansnetto, procent	91,9	94,5	92,7	102,1	92,4
Skatteintäktsutveckling, procent	1,2	3,3	4,0	6,7	5,9
Nettokostnadsutveckling, procent	- 2,4	4,1	4,4	2,8	9,9
Årets resultat i förhållande till skatteintäkter, generella bidrag, utjämning och finansnetto, procent	8,2	5,6	7,6	- 2,0	8,1
Årets resultat i förhållande till skatteintäkter, generella bidrag, utjämning och finansnetto, i genomsnitt under åren (5 år), procent	5,5	5,3	5,1	3,6	4,5
Soliditet, procent	69,1	69,2	71,0	72,2	72,0
Soliditet inklusive pensionsförpliktelse, procent	56,1	54,7	55,6	55,4	57,8
Självfinansieringsgrad, procent	76	57	84	16	168
Nettoinvesteringar, mkr	134	135	97	103	47
Låneskuld, mkr	145	105	105	105	105
Antal anställda, årsarbetare	731	724	719	820	855
Personalkostnader, mkr	473	466	469	469	461

Jämförelse med andra kommuner - finansiell profil

Örkelljunga kommun genomför tillsammans med flera kommuner i Skåne, och sammantaget ett stort antal kommuner i riket, en finansiell analys enligt en modell framtagen av Kommunforskning i Västsverige. Analysen, som är ett komplement till den finansiella analys som återfinns längre fram i årsredovisningen, beskriver var Örkelljunga kommun befinner sig finansiellt och hur kommunen utvecklas i förhållande till jämförelsegruppen.

I en avslutande kommentar i rapporten framgår följande om Örkelljunga kommun:

”Örkelljungas finansiella profil visar att kommunen under 2024 låg över genomsnittet i Skåne för samtliga fyra finansiella perspektiv: kort- och långsiktig handlingsberedskap, kontroll över det finansiella resultatet samt riskförhållande. Sammanfattningsvis kan det konstateras att Örkelljungas finansiella utveckling under treårsperioden resulterade i en förbättrad finansiell profil. Detta innebär att Örkelljunga, jämfört med genomsnittet i Skåne, under 2024 har ett starkare finansiellt utgångsläge än under 2022. Örkelljungas höga investeringsvolym under perioden påverkade kommunens finansiella handlingsutrymme i negativ riktning. Resultatnivån under 2024 innebär dock ett mer än tillräckligt resultat för att kommunen på sikt ska kunna anses ha en god ekonomisk hushållning. Kommunen bör dock fortsätta att driva en aktiv strategi som tar hänsyn till svängningar på börserna som påverkar resultatet och i sin tur hur god ekonomisk hushållning ska bedömas.”

Finansiella profiler för Örkelljunga kommun...

...i förhållande till Skåne län

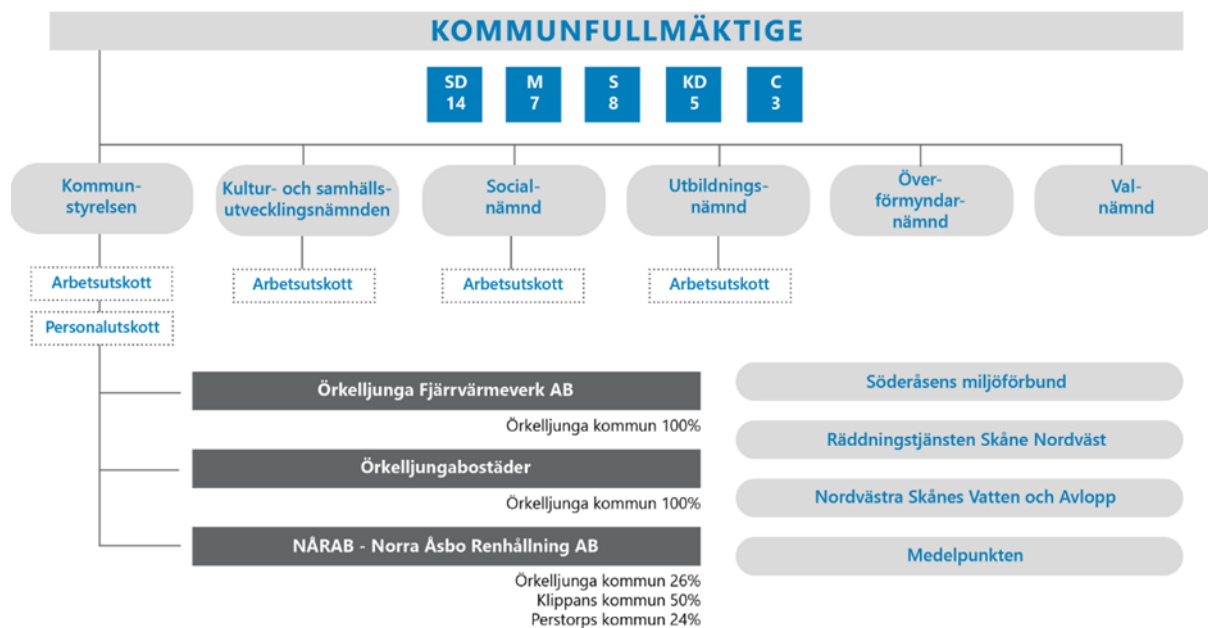


...i förhållande till riket



Den ovanstående bilden visar finansiella profiler för Örkelljunga kommun för åren 2022, 2023 och 2024 i förhållande till Skåne och riket.

Den kommunala koncernen



Kommunala koncernföretag

Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB

Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB är ett helägt kommunalt bolag. Bolaget ska bedriva produktion och distribution av värmeenergi samt därmed tillhörande energitjänster i Örkelljunga kommun. Detta ska ske med beaktande av ekologiska hänsyn och enligt god teknisk praxis, med ett optimalt resursutnyttjande och med god leveranssäkerhet.

Örkelljungabostäder AB

Örkelljungabostäder AB är ett helägt kommunalt bolag. Bolaget ska i allmännyttigt syfte främja kommunens bostadsförsörjning genom att inom Örkelljunga kommun förvärva fastigheter i syfte att uppföra och förvalta bostadslägenheter. Bolaget ska även kunna uppföra och förvalta fastigheter med verksamhetslokaler, kontorslokaler och gemensamma anordningar samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska agera som en magnet och bana väg för privata aktörer samt visa kommunens ambition att uppnå flerkärnighet längs E4:an som ryggrad, med fyra attraktiva bykärnor. Bolaget ska under perioden aktivt verka för att uppföra bostäder främst i Eket, Skånes Fagerhult och Åsljunga.

Norra Åsbo Renhållnings AB

Norra Åsbo Renhållnings Ab (NÅRAB) är ett delägt kommunalt bolag som ägs av kommunerna Örkelljunga, Klippan och Perstorp. Bolaget ska samla in, transportera, återvinna och bortskafta avfall.

Samägda och samverkande bolag och organisationer

Örkelljunga kommun samäger bolag och samverkar i kommunalförbund med andra kommuner.

Söderåsens Miljöförbund

Örkelljunga kommun är medlem i Söderåsens miljöförbund, som samägs av kommunerna Klippan, Svalöv, Perstorp och Örkelljunga. Förbundet ansvarar för medlemskommunernas myndighetsutövning inom miljö- och hälsoskyddsområdet samt för andra uppgifter som kommunerna enligt lag ansvarar för att utföra. Förbundet ansvarar även för tillsyn av tobak, receptfria läkemedel och tillståndspliktig miljöfarlig verksamhet i medlemskommunerna samt för alkohol i vissa av kommunerna. Utöver myndighetsuppgifter, såsom kontroll och tillsyn, har Söderåsens miljöförbund i uppdrag att besvara remisser från medlemskommunerna, bistå med expertkunskap, informera inom verksamhetsområdet och delta i kommunernas krisberedskap.

Räddningstjänsten Skåne Nordväst

Räddningstjänsten Skåne Nordväst (RSNV) startade sin verksamhet den 1 januari 2015 och består av kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Ängelholm och Örkelljunga.

Kommunalförbundet fullgör medlemskommunernas ansvar enligt följande lagar och förordningar:

- Lag (2003:778) om skydd mot olyckor samt förordningen (2003:789).
- Lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor samt förordningen (2010:1075).
- Lag (1999:381) om åtgärder för att förebygga och begränsa följderna av allvarliga kemikalieolyckor samt förordningen (1999:382).
- Plan- och bygglagen (2010:900), där kommunalförbundet bistår medlemskommunerna i plan- och byggprocessen som en del av samhällsplaneringen.

Kommunalförbundet ska även fullgöra uppdraget som kommunal tjänsteman i beredskap (TIB) för medlemskommunerna enligt separat instruktion.

Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB

Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB (NSVA) är ett kommunalt bolag som levererar dricksvatten, renar avloppsvatten och tar hand om dagvatten i kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp och Örkelljunga.

Medelpunkten

Kommunalförbundet Medelpunkten ägs gemensamt av de elva kommuner som ingår i Familjen Helsingborg: Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga.

Medelpunktens uppdrag är att tillgodose medlemskommunernas behov av de hjälpmedel som kommunerna har ansvar för. Syftet är att invånare i medlemskommunerna på lika villkor ska få funktionellt fullgoda hjälpmedel och god service, oavsett bostadsort.

Ansvar styrs av den ansvarsfördelning som har avtalats mellan Region Skåne och kommunerna. Medelpunkten ansvarar för:

- uthyrning och försäljning av hjälpmedel till kommunerna
- upphandling och sortiment
- lagerhållning och rekonditionering av hjälpmedel
- teknisk service och reparationer
- rådgivning och konsultation i hjälpmedelsfrågor

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För att förstå Örkelljunga kommuns resultat och ställning är det nödvändigt att ha kunskaper om de omvärldshändelser och risker som påverkar kommunkoncernen.

Samhällsekonomin

Den globala ekonomin växer med omkring 3 procent per år framöver, vilket är något lägre än det historiska genomsnittet. För svensk konjunktur visar utfall och indikatorer tydliga tecken på att återhämtningen nu har påbörjats. BNP-tillväxten tar fart 2026 och 2027, där hushållens konsumtion utgör den starkaste drivkraften. Konjunkturuppgången gynnas av en expansiv ekonomisk politik och av att osäkerheten kring tullar minskat något. Den starkare tillväxten gör att läget på arbetsmarknaden förbättras, även om det sker med en viss fördröjning. Under ytan har olika delar av arbetsmarknaden utvecklats påtagligt olika, där det främst är tillfälligt anställda och företagare som har blivit arbetslösa, medan fast anställda har ökat. Sedan slutet av 2025 har sysselsättningen stigit. Under konjunkturåterhämtningen väntas fler nya jobb genereras framöver och arbetslösheten bedöms därmed falla fram till 2028.

Stigande sysselsättning och fler arbetade timmar höjer lönesumman i år, vilket gynnar skatteunderlaget som ökar med 5 procent 2026 (underliggande utveckling). Från 2027 ökar skatteunderlaget mer i linje med det historiska genomsnittet.

- Svensk BNP-tillväxt ökar med 2,6 procent i år, efter flera svaga tillväxtår.
- Ökningen av antalet sysselsatta blir större 2026 än 2027.
- Antalet arbetade timmar ökar klart starkare i år än i fjol då utvecklingen var svagt negativ.
- Skatteunderlaget växer med i genomsnitt 4,5 procent 2026 och 4,3 procent per år 2027–2029.

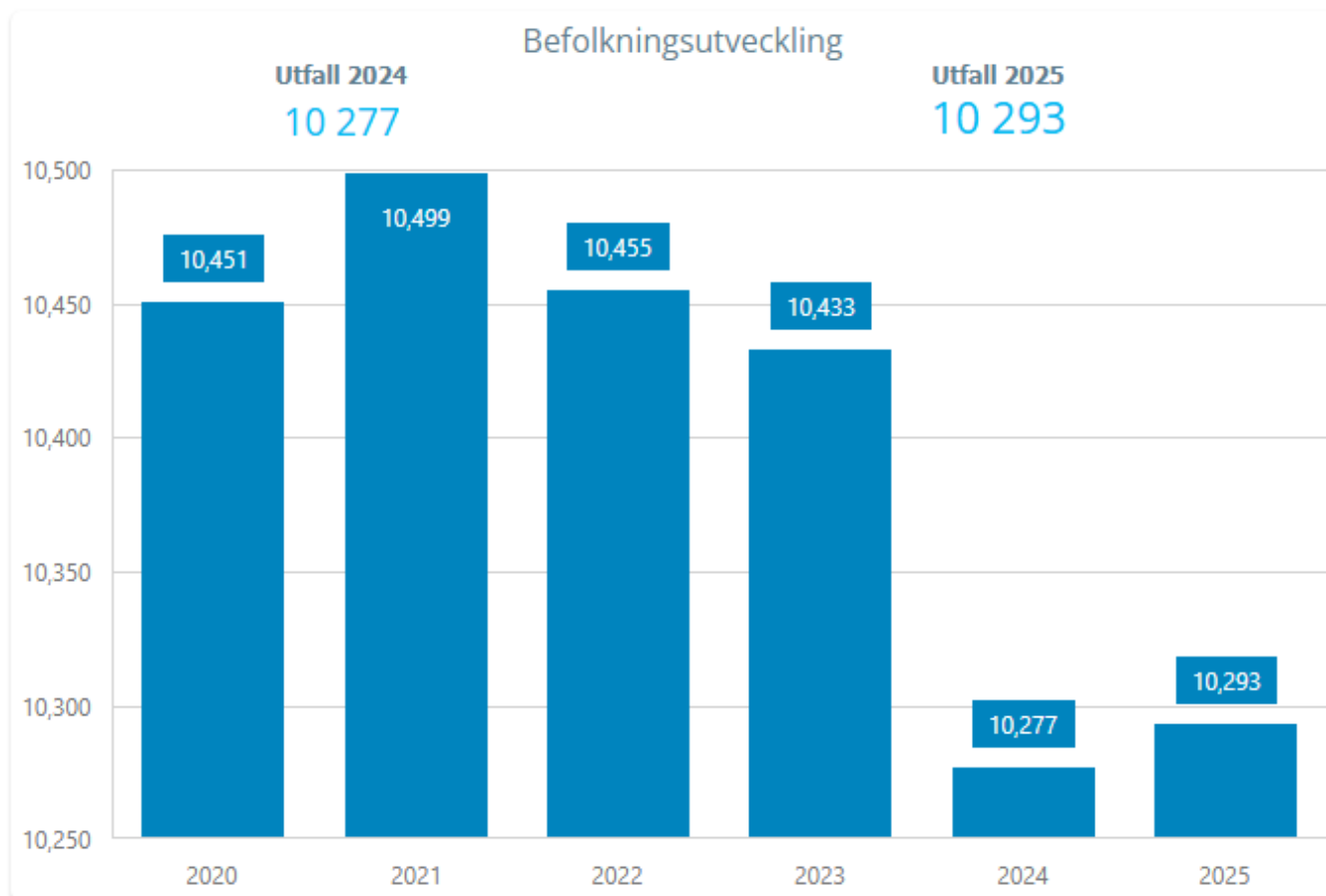
Nyckeltal för svensk ekonomi

Nyckeltal	2024	2025	2026	2027	2028	2029
BNP, procent	1,0	1,8	2,6	2,4	1,8	1,7
Arbetade timmar, procent	-0,3	-0,1	1,2	1,0	0,8	0,5
Arbetslöshet, andel av arbetskraften, procent	8,4	8,8	8,5	7,8	7,6	7,4
Befolkning, 15-74 år, procent	0,2	0,4	0,1	0,1	0,3	0,3
Lönesumma, Nationalräkenskaperna, procent	3,8	3,5	5,0	4,8	4,6	4,3
Timlön, Nationalräkenskaperna, procent	3,9	3,5	3,6	3,5	3,5	3,5
Timlön, Konjunkturlönestatistiken, procent	4,1	3,7	3,5	3,5	3,5	3,5
Inflation, Konsumentprisindex med fast ränta, procent	1,9	2,6	1,2	1,7	2,6	2,0
Inflation, Konsumentprisindex, procent	2,8	0,7	0,6	2,2	3,5	2,7
Inflation, Konsumentprisindex, juni, procent	2,6	0,7	0,0	2,4	3,5	2,7
Prisbasbeloppet, tkr	57,3	58,8	59,2	59,3	60,7	62,8
Inkomstbeloppet, tkr	76,2	80,6	83,4	86,8	89,7	92,9
Styrränta, värde vid årets slut, procent	2,75	1,75	1,75	2,00	2,25	2,25

Källa: Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), februari 2026.

Befolkningsutveckling

Under 2025 ökade folkmängden i Örkelljunga kommun med 16 personer, från 10 277 till 10 293 invånare. Orsaken till den ökade befolkningen var ett flyttnetto på 53 personer och ett födelsenetto på -39 personer. Antalet invånare är fortfarande cirka 200 färre än vid befolkningstoppen år 2021.



Befolkningsutveckling, antal	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Flyttningsnetto	189	63	-9	0	-117	53
Antal födda	103	106	91	99	74	78
Antal döda	128	122	125	127	113	117
Födelsenetto	-25	-16	-34	-28	-39	-39

Källa: Utfallet hämtat från Statistiska centralbyrån (SCB).

Under året flyttade 685 personer till Örkelljunga, vilket var fler än 2024. Antalet personer som flyttade från kommunen minskade med 89 personer jämfört med året innan, från 721 till 632. Flyttnettot (antalet inflyttade minus utflyttade) under 2025 var således 53 personer.

Det föddes 78 barn under 2025, fyra fler än 2024. Antalet personer som avled var 117 vilket är fyra fler än året innan. Sammantaget ger detta ett födelsenetto (antalet födda minus döda) under året på minus 39 personer.

Bygga och bo

Precis som i resten av Sverige syns i Örkelljunga en trend med minskat byggande. Antalet bygglovsansökningar har under 2025 minskat, samtidigt som det finns förhoppningar om att trenden snart vänder.

Bygglovstyp, antal	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Enbostadshus	6	8	4
Fritidshus	5	8	7
Flerfamiljshus	0	0	0
Attefallsåtgärd	5	8	11
Eldstad	44	41	52
Totalt registrerade ärenden på ärendetyp bygg	159	65	188

Utöver bygglovstyperna som redovisas i tabellen ovan har det under året registrerats ytterligare 99 ärenden som bland annat gäller tillbyggnader, rivningar och ändringar.

Infrastruktur

Som en del i de systematiska tillväxtdialogerna som förs i enlighet med fastställt dokument för "strategier för tillväxtprocesser" har kommunen regelbundna avstämningar med flera viktiga aktörer inom infrastruktur, som bland annat Trafikverket, Skånetrafiken, fiberföretagen och Eon. Infrastrukturen är viktig för att företag och människor ska vilja etablera sig inom kommunen. Det gäller såväl fysiska transporter som att kunna bidra med modern IT-infrastruktur med hög kapacitet.

Kommunens viktigaste kollektivtrafikfråga är införande av superbusskoncept och att få tillbaka en sammanhållen busslinje, utan byte, i sträckningen Helsingborg-Örkelljunga-Markaryd. Linje 511 mellan Ängelholm-Örkelljunga-Hässleholm ska finnas kvar med utökat turtäthet och förbättrad taktfasthet. Under året har kommunen haft flera möten med Skånetrafiken i syfte för att förbättra kommuninvånarnas förutsättningar för kollektivtrafikresande. Genom nätverket för Infrastruktur och kollektivtrafik i Familjen Helsingborg har delstudier genomförts som stöd för fortsatta dialoger med Skånetrafiken.

Tillväxt

Kommunens uppgift är att skapa goda förutsättningar för det lokala näringslivet och samhällsutvecklingen. Örkelljunga har klättrat 60 placeringar i rankningen av företagsklimat bland Sveriges 290 kommuner. Arbetet med att underlätta för kommunens företagare sker på många fronter. Örkelljunga kommun ligger nu på plats 107 i Sverige.

Företag som väljer att etablera sig i Örkelljunga kommun har tillgång till en regional marknad med över fyra miljoner invånare. Det goda geografiska läget, med förmånliga markpriser och mycket goda möjligheter till snabba och kostnadseffektiva transporter av varor, både till den regionala marknaden och till exportmarknaden, skapar goda förutsättningar för nyetableringar. Inom 30 minuter nås dessutom Ängelholms flygplats, Hässleholms centralstation och Helsingborg.

Följande insatser genomförs kontinuerligt:

- Företagslots
- Tillväxtråd
- Nyhetsbrev
- Utbildningsinsatser
- Företagsbesök

Tillväxtrådet är ett samarbetsforum där kommunledning, politiker och representanter för näringslivet, till exempel transport, gröna näringar, bygg, handel och besöksnäring, möts för att diskutera tillväxtfrågor, identifiera utmaningar och stödja kommunens utveckling. Det systematiska arbetet utvärderas löpande för att säkerställa att det fungerar som avsett och att det bidrar till företagets välmående och tillväxt. Samtidigt är det interna utvecklingsarbetet väsentligt. Service och bemötande är centralt, och kommunens personal medverkar och bidrar till en serviceinriktad myndighetsutövning.



Avstånd till Örkelljunga

Halmstad 60 km
Ängelholm 30 km
Helsingborg 50 km
Malmö 100 km
Hässleholm 40 km
Kristianstad 70 km
Stockholm 510 km

Klimat- och miljömålsarbete

Kommunens fastighetsenhet arbetar kontinuerligt med att energioptimera kommunens byggnader i samband med underhåll och renovering. Driftsdata följs upp regelbundet för att upptäcka förändringar och kunna agera snabbt vid till exempel vattenläckor, ökad elförbrukning och ökad fjärrvärmeförbrukning.

Modernisering av gatubelysning genomförs i syfte att energieffektivisera belysningsanläggningarna. Nya belysningspunkter som monteras är av typen led, med modern teknik som bland annat möjliggör nattsänkning av effekt.

Ljungaskolan har färdigställt inför höstterminen 2025 och är uppförd för att uppfylla höga miljökrav. Solceller har bland annat installerats.

Örkelljungabostäder AB värmer fastigheterna med fjärrvärme där det finns tillgängligt. Samtliga av bolagets lägenheter har möjlighet till sopsortering, antingen via miljöhus eller via egna sopkärl. Bolaget arbetar kontinuerligt med energioptimerande åtgärder i sina fastigheter.

Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB har sedan tidigare uppfört en solcellsanläggning som, tillsammans med en ORC-anläggning, minskar bolagets behov av elinköp från marknaden. Produktionen omvandlar biobränslebaserad bioenergi till el. Anläggningen har i första hand försörjt produktionsanläggningen internt, men utleveransen till elnätet har ökat. Leveransen sker till närområdet, vilket avlastar elnätet. Flisning av energived inom anläggningen fortsätter att utvecklas med målet att sänka driftskostnaderna, öka bränslesäkerheten och minska miljöpåverkan.

Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden har under 2025 rekryterat en miljöstrateg tillsammans med Klippans kommun. Miljöstrategen arbetar 50 procent i Örkelljunga och tar fram kommunens energi- och klimatplan. Det är lagstadgat att alla kommuner ska ha en energiplan, vilket hittills har saknats i kommunen. Kommunens energi- och klimatplan påverkar och behöver förhålla sig till globala, nationella och regionala målsättningar inom klimat, miljö och energi.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhantering

Under 2022 reviderades tillämpningsanvisningarna till Örkelljunga kommuns reglemente för intern kontroll. Den årliga processen för intern kontroll omfattar riskanalyser med en bruttorisklista, där risker från varje verksamhetsområde ska tas fram.

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
<i>Omvärldsrisk</i>			
Befolkningsutveckling	Risk för befolkningsminskning. Minskade intäkter från skatter och statsbidrag	- Kommunen - Nämnder	- Översyn av servicenivåer - Översyn av lokalbehov - Samverkan internt och externt
Demografiska utvecklingen	Förändrade volymer påverkar organisation och lokalanvändning, innebär risk för att genomföra nödvändiga omställningar för att möta de demografiska förutsättningarna	- Kommunen - Nämnder	- Befolkningsprognos och uppföljning av befolkningsutveckling - Lokalförsörjningsplan för att optimera lokalanvändning
Byggprojekt	Risk för avmattning i byggprojekt och innebär avvikelse från planerat bostadsbyggande	- Kommunen - Nämnder	- Uppföljning av befolkningsutveckling och omvärldsbevakning - Uppföljning av analyser och byggprognoser - Tät dialog med byggföretag och näringslivet
Säkerhetspolitiska läget i närområdet, övriga Europa och världen	Öka förmågor i civil beredskap i de delar där kommunen har ett ansvar	- Kommunen - Nämnder	- Vidta åtgärder enligt risk- och sårbarhetsanalys (RSA) - Vidta åtgärder enligt säkerhets-skyddsanalysen - Stärka förmågor i samhällsviktiga verksamheter - Stärka kontinuitetsplaneringen - Planera inför ny lag om kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig, 1 jan 2027 - Beakta kommande totalförsvarsbudget - Utbilda, träna och öva politiker och förvaltningar. - Planera kommunens krigsorganisation
Otrygghet och grov organiserad brottslighet	Öka kommunens förmåga att kommunicera i den allmänna debatten om otrygghet och kommunicera trygghetsskapande åtgärder. Öka förmågan att identifiera grova brott mot välfärdssystemen.	- Kommunen - Nämnder	- Statistik över kommunens brottslighet för prioriterade åtgärder - Aktiva i Centret mot arbetslivskriminalitet (AKC) - Samarbete med polisen och övriga myndigheter och näringsliv - Strategiska och operativa brottsförebyggande råd (BRÅ) Ökad kunskap och hantering av välfärdsbrott.

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
<i>Omvärldsrisk</i>			
Ohälsa	Risk för ohälsa i befolkningen i kommunen	- Kommunen - Nämnder	- Kommunövergripande mål: Örkelljunga kommun ska säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla, i alla åldrar. - Följa upp bakgrundsfaktorer till ohälsa - Förstärka psykisk hälsa bland ungdomar - Extra satsningar riktade till äldre män för att förstärka deras hälsa
Arbetslöshet, sysselsättning och socioekonomisk utsatthet	Ökat ekonomiskt bistånd, barns utsatthet, placeringar, skolfrånvaro	- Kommunen - Nämnder	- Verktuget resultattavlan - Egenkontrollplan - Feriepraktikplatser och ungdomar i omsorgen - Yrkesvägledning ungdomar (16–20 år KAA) - Samverkan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och FINSAM
<i>Verksamhetsrisk</i>			
Kompetensförsörjning	Hög personalomsättning och utmaningar att rekrytera personal med rätt kompetens. Innebär oförmåga att upprätthålla planerad bemanning. Negativa effekter på personal och kvalitet	- Kommunen - Nämnder	- Vikariepool - Friskvårdinsatser - Lång handledning av nyanställda - Utbildning och kompetenshöjande insatser - Välfärdsteknik - Digitala lösningar
<i>Finansiell risk</i>			
Ränterisk	Hög skuldsättning, betydande kostnadseffekter vid ökad räntenivå	- Kommunen - Nämnder	- Policy för räntebindning - Soliditetsmål - Översyn och analys av självfinansieringsgrad

Finansiella risker och riskhantering

Den av kommunfullmäktige beslutade finanspolicyn innehåller riktlinjer och regler för riskhantering och limiter för finansverksamheten inom kommunen och den kommunala koncernen. Finanspolicyn för finansverksamheten har följts.

Örkelljunga kommun är, avseende finansiella risker, framför allt exponerad för ränterisk och marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar.

Kommunens långfristiga upplåning uppgick i bokslutet till 145 mkr och kommunens borgensåtagande uppgick totalt till 74,1 mkr, varav 58,1 mkr avsåg de helägda kommunala bolagen. Risken i borgensåtagandet bedöms som begränsad. Räntan på kommunens långfristiga upplåning är fortsatt förhållandevis låg. Den genomsnittliga räntan minskade 2025 till 3,0 procent från 3,2 procent 2024. Marknadsräntorna har sjunkit och detta kommer successivt att slå igenom i kommunens lån i form av en lägre genomsnittlig ränta och därmed lägre finansiella kostnader. Skuldsättningen i kommunen och koncernen är relativt låg och soliditeten är hög i jämförelse med andra kommunkoncerner.

Kommunen har finansiella placeringar med ett marknadsvärde på 208,5 mkr. Placeringarna i portföljen ligger inom finanspolicyn och risken för förluster i portföljen bedöms som begränsad (se avsnittet "Pensionsförpliktelser").

En känslighetsanalys har upprättats för att beskriva omvärldens påverkan på Örkelljunga kommuns ekonomi. Vissa faktorer ligger utanför kommunens kontroll och andra ligger inom kommunens kontroll, direkt eller indirekt. En prisförändring på en procent påverkar kommunen med 2,3 mkr. Känslighetsanalysen baseras på 2025 års kostnadsnivå och förutsättningar.

Händelse, förändring	Resultateffekt, mkr
Löneförändring, procent	4,5
Varor och tjänster, 1 procent	2,3
Kommunalskatt, 10 öre	2,5
Taxor och avgifter, 1 procent	0,2

Pensionsförpliktelser

Kommunen beslutade år 2000 att hela den avgiftsbaserade delen av avtalspensionen (avtalspension intjänad från och med 1998) ska disponeras av den anställde genom eget val av förvaltare. Den förmånsbaserade ålderspensionen är försäkrad hos KPA, och endast en mindre avsättning återstår från tiden innan försäkringen tecknades. Genom att betala ut hela den individuella delen av kommunens pensionsåtagande, genom försäkring hos KPA och genom att trygga ansvarsförbindelsen med långsiktig kapitalförvaltning minskar kostnaderna för pensionsåtagandet. Detta förhindrar också att pensionskostnader övervältras på framtida skattebetalare.

Pensionsförpliktelser	Bokslut 2025	Bokslut 2024
1. Total pensionsförpliktelse i balansräkningen		
a) Avsättning inkl. särskild löneskatt, mkr	17,1	17,9
b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt, mkr	150,9	155,4
Pensionsförpliktelse som tryggas i pensionsförsäkring, mkr	71,8	69,7
Pensionsförpliktelse som tryggas i stiftelse, mkr	0	0
Summa pensionsförpliktelser (inkl. försäkring och stiftelse), mkr	239,8	242,9
2. Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde		
Total pensionsförsäkringskapital, mkr	92,4	87,7
a) varav överskottsmedel, mkr	1,1	0,2
Totalt kapital, pensionsstiftelse, mkr	0	0
Finansiella placeringar (egna förvaltade pensionsmedel), mkr	208,5	198,4
Summa förvaltade pensionsmedel, mkr	300,9	286,1
3. Finansiering		
Återlånade medel, mkr	0	0
Konsolideringsgrad, procent	100	100

Pensionsskultsberäkningen från KPA visar att pensionsskulden enligt ansvarsförbindelsen uppgick 2025 till 150,9 mkr, en minskning med 4,4 mkr det senaste året. I mars 1994 avsattes 67,5 mkr efter beslut i kommunfullmäktige för att täcka framtidens pensionsutbetalningar. På balansdagen den 31 december 2025 hade fonderna ett värde på totalt 208,5 mkr och översteg därmed åtagandet enligt ansvarsförbindelsen med 57,6 mkr. Täckningsgraden för avsatta medel i förhållande till ansvarsförbindelsen uppgick till 138,1 procent. Tillsammans med de pensioner som förvaltas via försäkring hos KPA överstiger pensionsmedlen förpliktelsen med 61,1 mkr.

Enligt kommunens finanspolicy anges att max 80 procent av medelsförvaltningen får vara placerade i aktier och aktierelaterade instrument. Motsvarande gränsvärden för räntebärande fonder är 100 procent. På balansdagen var 62 procent av kapitalet placerat i aktiefonder (normalportfölj 60 procent medan 38 procent var placerat i räntebärande fonder (normalportfölj 40 procent). Enligt SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation) delas fonder in i olika kategorier baserat på hållbarhetsfokus. Fonder som "främjar miljörelaterade eller sociala egenskaper" omfattas av artikel 8, medan fonder med "hållbarhet som mål" klassificeras enligt artikel 9. Kommunen har som krav att förvaltarna följer utvecklingen av regelverket och säkerställer att fonderna åtminstone uppfyller kraven för artikel 8. Alla kommunens fonder uppfyller kraven enligt finanspolicyen.

Därmed uppfyller medelsförvaltningen den av kommunfullmäktige antagna finanspolicyen.

Händelser av väsentlig betydelse

Genomförandet av den antagna översiktsplanen ÖP 2040 har påbörjats. Arbetet omfattar bland annat stadsdelarna Origo, Hjälm sjö och Lycksta äng samt industriområdena vid Skåneporten och vid väg 73 i Skånes Fagerhult. Marklov har lämnats in och iordningställandet av Skåneporten nordost pågår. När området står färdigt kommer det att vara kommunens största satsning på ett industriområde sedan 1970-talet.

Under året har flera nya detaljplaner fått laga kraft, bland annat detaljplanen för en ny simhall och detaljplanen för en biogasanläggning i Skånes Fagerhult. Satsningarna bedöms få stor påverkan på kommunen genom förbättrade möjligheter till fritidsaktiviteter och fler arbetstillfällen.

I december 2024 genomfördes ett evenemang med fokus på tillväxt. Vid evenemanget lanserades kommunens nya tomtportal. Tomtportalen och evenemanget har haft en positiv effekt under 2025, bland annat genom ökat intresse för lucktomter i kommunen.

Ljungaskolan har färdigställts och flera totalrenoveringar genomförs under året. Ljungaskolan, tillsammans med minskat barnafödande, bedöms tillgodose de lokalbehov som under en längre tid har funnits i tätortens skolor.

För en ny sim- och bowlinghall har en ny detaljplan fastställts, entreprenör har upphandlats och programhandling har tagits fram under året.

En lokalförsörjningsplan för perioden 2025–2034 antogs av kommunstyrelsen i juni. Planen redovisar verksamheternas lokalbehov under perioden samt en tidplan för föreslagna investeringar, exempelvis en ny sim- och bowlinghall och ombyggnad av Solgården.

Kommunfullmäktige har fastställt en ny pensionspolicy för kommunens anställda samt en ny finanspolicy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Detta inkluderar lokala riktlinjer för resultatutjämningsreserv och resultatreserv.

Antalet barn i förskolan och elever i grundskolan har fortsatt att minska, i linje med den nationella trenden. Skolverksamheterna har anpassat och anpassar kontinuerligt organisationen utifrån minskad barn- och elevpeng. Förskolan Trollbacken har stängts och ett förslag om att även stänga förskolan Rapphönan behandlas i utbildningsnämnden. Inom skolverksamheterna innebär minskningen av antalet barn och elever marginaleffekter när intäkterna, i form av elevpeng, minskar och utgifterna inte kan minskas i samma utsträckning.

Myndighetsenheten har under året arbetat med omställningen inför den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft den 1 juli. Arbetet har i stor utsträckning fokuserat på det som behöver vara på plats inför övergången, exempelvis verksamhetssystem, delegationsordning samt informationsinsatser till medarbetare om ny lagstiftning och nya riktlinjer för insatser utan individuell behovsprövning. Tillsammans med förebyggandeenheten har läges- och behovsanalyser genomförts med utgångspunkt i material från Sveriges Kommuner och Regioner samt Socialstyrelsen.

Örkelljunga kommun placerade sig på plats 20 av Sveriges 290 kommuner i mätningen Hemtjänstindex. Hemtjänstindex är en årlig mätning som visar hur bra kommunerna är på att leverera hemtjänst ur seniorernas perspektiv. Det totala indexet bygger på fyra områden: information, biståndshandläggning, utförande samt stöd och utveckling.

Under året har kokningsrekommendation utfärdats vid fyra tillfällen i kommunen. Under perioder har kokningsrekommendation gällt det kommunala dricksvattnet efter att rutinprovtagningar visat koliforma bakterier och enterokocker. Brister har påträffats i lågreservoaren i Skånes Fagerhult och anläggningen har renoverats. Renoveringen omfattade flera åtgärds punkter och reservoaren togs åter i drift i december.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång fram till dess att kommunfullmäktige har antagit årsredovisningen.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Kommunallagen utgör grundpelaren för kommunens styrning. Utöver kommunallagen har varje förvaltning ett reglemente att förhålla sig till. Kommunstyrelsen ansvarar för att samordna kommunens verksamhet på en övergripande nivå. Ansvaret omfattar även uppsikt över övriga nämnders verksamhet och ekonomi. Kommunstyrelsen ska följa frågor som kan påverka kommunens utveckling och ekonomiska ställning och ska fortlöpande, i samråd med nämnderna, följa upp de fastställda målen samt återrapportera till kommunfullmäktige.

Budget och uppföljning

Inför budget 2026 och ekonomisk flerårsplan 2027–2028 inleddes budgetprocessen med en budgetupptakt i april. Vid budgetupptakten deltar kommunstyrelsens arbetsutskott (KSAU), insynsparti och nämndsordföranden tillsammans med förvaltningsledningen och ekonomer. Vid budgetupptakten presenteras planeringsförutsättningar för budgeten. Tjänstemannaorganisationen tar fram planeringsförutsättningar. Respektive förvaltning stämmer av innehållet med nämndsordföranden. Planeringsförutsättningarna presenteras och överlämnas i juni till de politiska partierna inför det fortsatta budgetarbetet. I september genomförs budgetdialog för att ge de politiska partierna möjlighet till dialog inför budgetförslag. I oktober lämnar partierna in budgetförslag för beslut i kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen. I kommunfullmäktige i november beslutas drifts- och investeringsbudget för det kommande året samt ekonomisk flerårsplan för de två därpå följande åren.

Uppföljning av förvaltningarnas verksamhet sker per den 31 mars, 30 maj, 31 augusti, 30 oktober och 31 december. Delårsrapport upprättas per den 31 augusti och årsredovisning per den 31 december. Uppföljningen fokuserar på helårsprognoser. Uppföljningsmodellen syftar till att frigöra mer tid för analys och minska tiden för administration av månatlig uppföljning.

Intern kontroll

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att det finns en god intern kontroll. Enligt kommunallagen, kapitel 6, paragraf 6, ansvarar nämnderna var för sig för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, riktlinjer och föreskrifter och ansvarar därmed även för den interna kontrollen. Enligt kommunallagen, kapitel 6, paragraf 1, ansvarar kommunstyrelsen för att leda och samordna kommunens angelägenheter samt ha uppsikt över nämndernas verksamhet. Detta kallas uppsiktsansvar. Samtliga nämnder har tagit fram en intern kontrollplan för verksamhetsåret 2025 och arbetar kontinuerligt med uppföljning av internkontrollplanen under året. Vid verksamhetsårets slut genomfördes den slutliga granskningen, som enligt planen rapporteras till nämnderna och kommunstyrelsen i början av 2026.

Mål

Kommunfullmäktige beslutade den 14 december 2020 (paragraf 109) att anta Vision 2040 för Örkelljunga kommun (se avsnittet ”God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning”). Visionen beskriver de målområden som är viktiga att arbeta med för att skapa ett mervärde för kommunens invånare. Dessa målområden bedöms vara viktiga utvecklingsområden på lång sikt för att kommunen ska kunna konkurrera som bostadsort med andra kommuner i regionen.

Övergripande mål

Varje målområde innehåller ett till tre övergripande mål som ska gälla under en mandatperiod. Inför varje ny mandatperiod revideras dessa mål. I januari 2023 beslutade kommunfullmäktige om aktuella målområden för mandatperioden 2023–2026.

Delmål

För varje övergripande mål har mätbara delmål definierats som ska utvärderas årsvis. Delmålen kan formuleras som effekter som ska uppnås eller som aktiviteter som ska genomföras. Delmålen är formulerade som aktiviteter och utgår från en hypotes: om dessa aktiviteter genomförs förväntas dessa effekter uppnås.

Utgångspunkten för valda delmål är att ett problem har identifierats som behöver åtgärdas. Delmålens målvärde formuleras och utvärderas på årsbasis. Det innebär att målvärdet för ett delmål kan ändras inför ett nytt verksamhetsår. Ett delmål kan också tas bort om det inte längre bedöms fylla någon funktion, samtidigt som nya delmål kan läggas till när nya problemområden identifieras.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

God ekonomisk hushållning

Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Begreppet god ekonomisk hushållning har både ett finansiellt perspektiv och ett verksamhetsperspektiv.

Det finansiella perspektivet avser kommunens finansiella ställning och utveckling. Perspektivet kan också beskrivas som att varje generation ska bära kostnaden för den service som konsumeras och inte belasta kommande generationer med kostnader.

Verksamhetsperspektivet avser förmågan att bedriva verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

För att kunna bedriva verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt krävs tydliga och mätbara mål samt en rättvisande och tillförlitlig redovisning som ger information om avvikelser i förhållande till uppställda mål. En väl fungerande uppföljning och utvärdering av ekonomi (finansiella mål) och verksamhet (icke finansiella mål) är nödvändiga förutsättningar för god ekonomisk hushållning. Verksamhetsmål och finansiella mål hänger samman för att god ekonomisk hushållning ska uppnås.

Vision 2040

Kommunfullmäktige beslutade den 14 december 2020, paragraf 109, att anta följande vision för Örkelljunga kommun:

Närmare naturen, närmare människorna, närmare livet!

Örkelljunga kommun erbjuder ett brett utbud av olika boenden och fritidsaktiviteter. Här finns verkligen något för alla. En kombination av det lantliga livet och lugnet i småstaden tillsammans med närheten till städer som Helsingborg, Halmstad, Ängelholm. Dessutom en enkel tillgång till storstadsområdena Köpenhamn och Göteborg. Lugnet och tystnaden på landet, med hela Sverige och hela världen runt hörnet. Örkelljunga är en plats där människor tar vara på varje dag och gör den så bra som möjligt - tillsammans. En fantastisk plats att leva och bo på.

I Örkelljunga är naturen inte bara en plats du besöker - det är hemma

Med vårt rika och varierande landskap, våra djupa gröna skogar, hagar omgärdade av stengärdsgårdar, härliga badplatser med sandstränder, gräsmattor, badbryggor och hopptorn och vackra blå sjöar, erbjuder Örkelljunga kommun något för alla - från bad, fiske och båtliv, till vandring, motion och avslappning. En plats där slätten möter skogslandskapet och där sjöar och strömmar ger ett sagolikt skimmer.

Småskaliga värden och storskaliga möjligheter

För den som vill slå sig ner hos oss erbjuder Örkelljunga något för alla. Från de mest moderna lägenheterna och de historiska husen i våra tätorter, där villabebyggelse blandas med flerfamiljshus i trivsamma bostadsområden, till våra många pittoreska gårdar och mindre torp på landsbygden. Oavsett vilket livsstilsval du väljer kan du förverkliga det i Örkelljunga. Örkelljunga erbjuder en mer avstressande livsstil med sin närhet både till naturen och till bekvämligheterna i närliggande städer.

En hälsosammare framtid, ett barn i taget

Vår skola skapar en kreativ och levande miljö där barn kan känna sig trygga och delaktiga, kan växa och lära sig på en plats där fysisk, mental, social och kulturell hälsa samverkar för att skapa den bästa framtiden för oss alla. Vår skola är en mötesplats där det finns ett naturligt flöde mellan vila och rörelse, ute och inne, analogt och digitalt, lärande och växande.

Kommunens målområden och mål

Natur/sjöar/turism

-Örkelljunga kommun ska i planeringen verka för utvecklingen av turism, estetiskt tilltalande miljöer och kommunens rekreations- och friluftsområden.

Bostäder/landsbygd/näringsliv

-Örkelljunga kommun ska verka för att skapa attraktiva boendemiljöer för kommunens invånare.

-Örkelljunga kommun ska tillhandahålla god offentlig service med korta handläggningstider och en effektiv rättssäker myndighetsutövning.

God hälsa och välbefinnande

-Örkelljunga kommun ska verka för förbättrade studieresultat och mer jämlika förutsättningar för kommunens invånare.

-Örkelljunga kommun ska verka för en skola/förskola som skapar förutsättningar för en god hälsa för kommunens invånare.

-Örkelljunga kommun ska säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla, i alla åldrar.

Ekonomi

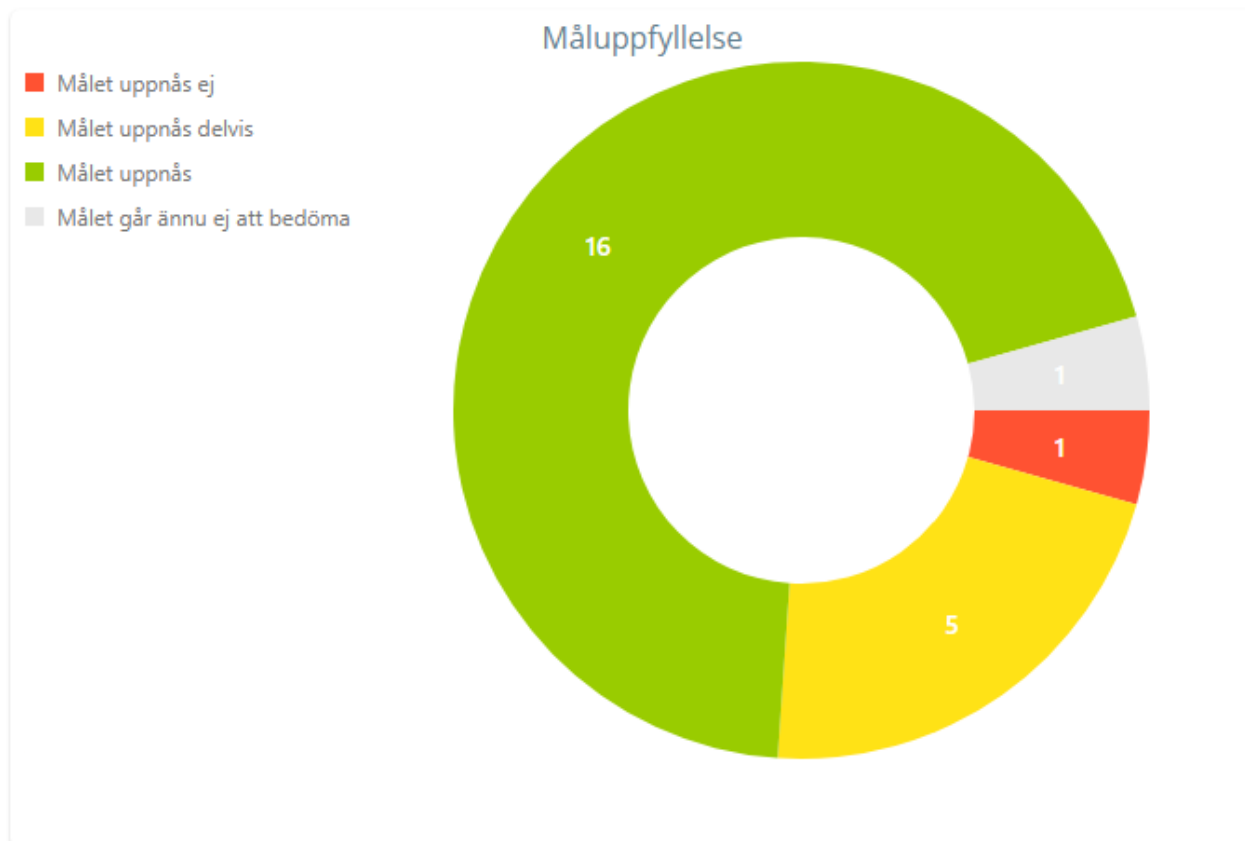
-Örkelljunga kommun ska ha en ekonomi i balans och hög grad av finansiell stabilitet.

Mål 2025	Mäts av	Måluppfyllelse
Mål 1.1 En levande bostadsutveckling – fler familjer i vår kommun	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Mål 2.1 En levande och estetisk planering – 3-30-300-regeln ska hållas	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Mål 3.1 Andelen positiva svar/höga betyg för frågan som lyder: "Tycker du att invånarna i din kommun har möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter?" i SCB:s medborgarundersökning ska öka och uppgå till minst motsvarande rikssnittet	Kommunstyrelsen	Målet uppnås delvis
Mål 3.2 Svarsfrekvensen för Svenskt Näringslivs undersökning Företagsklimat ska öka och uppgå till minst motsvarande rikssnittet	Kommunstyrelsen	Målet uppnås delvis
Mål 3.3 Ett levande näringsliv – rankingen i Svenskt Näringsliv för lokalt företagsklimat ska öka	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Mål 3.4 Skolverksamheternas kontakter med näringslivet ska öka	Utbildningsnämnden	Målet uppnås
Mål 4.1 Elevernas läsförståelse ska förbättras jämfört med föregående år	Utbildningsnämnden	Målet uppnås
Mål 4.2 Närvaron i skolan ska öka jämfört med föregående år	Utbildningsnämnden	Målet uppnås
Mål 4.3 Antalet elever i årskurs 9 som uppnår behörighet till yrkesprogram ska öka utifrån föregående år	Utbildningsnämnden	Målet uppnås ej
Mål 4.4 Arbetsmarknadsenheten ska i samverkan med olika myndigheter arbeta för att minska utanförskap och behovet av försörjningsstöd	Socialnämnden	Målet uppnås
Mål 4.5 Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning och främja livslångt lärande för alla	Socialnämnden	Målet uppnås delvis
Mål 4.6 Ett levande bibliotek – en mötesplats som främjar gemenskap i kommunen	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Mål 5.1 Andelen elever som känner sig trygga och att de har arbetsro ska öka jämfört med föregående år	Utbildningsnämnden	Målet går ännu ej att bedöma
Mål 6.1 Ett levande föreningsliv – antal medlemmar i våra föreningar ska öka	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Mål 6.2 Sammanhållen vård, omsorg och rehabilitering	Socialnämnden	Målet uppnås delvis
Mål 6.3 Genom förebyggande arbete främja möjligheten till aktivt liv	Socialnämnden	Målet uppnås delvis
Mål 6.4 Möjlighet till en självständig, aktiv tillvaro med god livskvalitet	Socialnämnden	Målet uppnås
7.1 Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB ska under varje given treårsperiod sträva efter en vinstmarginal på lägst 3 procent räknat på resultat efter finansiella intäkter och kostnader	Bolag	Målet uppnås
7.2 Örkelljungabostäder AB ska under varje given treårsperiod sträva efter en vinstmarginal på lägst 3 procent räknat på resultatet efter finansiella intäkter och kostnader	Bolag	Målet uppnås
7.3 Resultatet ska uppgå till minst 1,0 procent (beräknat enligt balanskravsresultatet) av skatteintäkter, generella statsbidrag och finansnetto i genomsnitt under åren	Övergripande	Målet uppnås
7.4 Skattesatsen ska vara oförändrad eller sjunkande under de planerade åren	Övergripande	Målet uppnås
7.5 Budgetföljsamheten för nämnderna ska vara god och negativ avvikelse gentemot budget får inte överskrida 0,5 procent	Övergripande	Målet uppnås
7.6 Soliditeten ska vara över 60 procent under de planerade åren (beräknat enligt blandmodellen)	Övergripande	Målet uppnås

Sammanfattade bedömning för 2025 om god ekonomisk hushållning

Den sammantagna bedömningen utifrån både ett finansiellt perspektiv och ett verksamhetsperspektiv är att både kommunkoncernen som helhet och kommunen har uppnått en god ekonomisk hushållning under verksamhetsåret 2025.

Nämnderna och bolagen har antagit 23 delmål. Varje år görs en bedömning av måluppfyllelsen som visar hur väl verksamheterna anser att de har lyckats uppnå målen. För 2025 är bedömningen att 16 delmål uppnås, 5 delmål delvis uppnås, ett delmål inte uppnås och ett delmål inte kan bedömas.



Målområde: Natur/sjöar/turism

Mål 1. Örkelljunga kommun ska i planeringen verka för utveckling av turism, estetiskt tilltalande miljöer och kommunens rekreations- och friluftsområden

Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 1.1 En levande bostadsutveckling – fler familjer i vår kommun	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Analys	Förvaltningen har genomfört flera aktiviteter kopplade till målet exempelvis arbete med Origo, Hjälm sjö och Lycksta äng samt lanseringen av ny tomtportal. Systematiska tillväxtdialoger genomförs med flera parter under hösten, vilka har specificerats i dokumentet 'Strategier för tillväxt'. Dialogparter är Trafikverket, Skånetrafiken, Eon, mäklarna, Örkelljungabostäder AB, Örkelljunga Fjärrvärmeverk med flera. För att stimulera en levande bostadsutveckling har kommunen också exempelvis marknadsfört sig under Baltic Cup och Örkelljunga träffas i syfte att locka fler att flytta till kommunen.	

Målområde: Bostäder/landsbygd/näringsliv

Mål 2: Örkelljunga kommun ska verka för att skapa attraktiva boendemiljöer för kommunens invånare

Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 2.1 En levande och estetisk planering – 3-30-300-regeln ska hållas	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Analys	3-30-300-regeln innebär 3 träd inom synhåll från varje bostad, 30 procent kron täckningsgrad i varje stadsdel, grönområde inom 300 meter från varje bostad. I samband med framtagandet av översiktsplanen ÖP2040 gjordes GIS-analyser som visar att det inte finns någon bostad i kommunen som har mer än 300 meter till naturen, vilket är förutsättningar som kommunen vill verka för att bibehålla och beakta genom aktiv och medveten stadsplanering, parkskötsel och parkanläggning. Under året har till exempel ny park anlagts i anslutning till Lycksta äng.	

Målområde: Bostäder/landsbygd/näringsliv

Mål 3. Örkelljunga kommun ska tillhandahålla god offentlig service med korta handläggningstider och en effektiv rättssäker myndighetsutövning

Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 3.1 Andelen positiva svar/höga betyg för frågan som lyder: "Tycker du att invånarna i din kommun har möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter?" i SCB:s medborgarundersökning ska öka och uppgå till minst motsvarande riksnittet.	Kommunstyrelsen	Målet uppnås delvis
Analys	Andel positiva svar/höga betyg för frågan har ökat från 18,5 procent till 18,7 procent, i enlighet med målet. Riksnittet har samtidigt sjunkit, från 22,1 procent till 21,6 procent. Örkelljungas resultat närmar sig riksnittet men denna del av målet uppfylls ej och sammantaget uppnås målet delvis. Arbete med att ta fram centrala riktlinjer för hantering av synpunkter som kommer in till kommunens samtliga kanaler pågår. Riktlinjerna kommer styra hur kommunen följer upp synpunkterna samt hur de rapporteras till aktuell nämnd. Detta görs för att öka transparensen och stärka invånarnas möjligheter till inflytande. Under hösten har tester genomförts för att sammanfatta kommunfullmäktiges protokoll med hjälp av AI. Syftet är att kunna publicera sammanfattningarna på kommunens webbplats och därmed tillgängliggöra protokollen på ett enklare sätt och ge invånarna förbättrad insyn i kommunens beslut. Testerna har slagit väl ut och arbetssättet kan införas i samband med ny mandatperiod.	
Mål 3.2 Svarefrekvensen för Svenskt Näringslivs undersökning Företagsklimat ska öka och uppgå till minst motsvarande riksnittet.	Kommunstyrelsen	Målet uppnås delvis
Analys	Svarefrekvensen i 2025 års undersökning uppgick till 42 procent, vilket är en ökning från föregående års siffror (41 procent år 2024). Riksnittet för år 2025 är samtidigt 44 procent (46 procent år 2024) och medför att denna del av målet ej uppfylls. För att höja svarefrekvensen har det gjorts ett flertal påminnelser och uppmaningar om vikten av att bidra med sin åsikt genom att fylla i enkäten, vid företagsbesök och sammankomster, via tillväxtkoordinators nyhetsbrev till alla företagare och vid Örkelljunga näringslivs julavslutning.	

Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 3.3 Ett levande näringsliv – rankingen i Svenskt Näringsliv för lokalt företagsklimat ska öka	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Analys	Under 2025 klättrade Örkelljunga kommun 60 placeringar i Svenskt Näringslivs ranking för lokalt företagsklimat. Förvaltningen har gjort flera aktiviteter och insatser inom tillväxt och näringsliv under 2025, exempelvis har ett tillväxtråd skapats för att generera en helhetssyn. Företag i Örkelljunga kommun erbjuds lotsmöte, nyhetsbrev till företag skickas ut och företag bjuds in att delta på olika evenemang. Som exempel erbjuds företagsträffar, utbildningar, Örkelljunga träffas med mera. Lotsmöten och företagsbesök är ett ständigt pågående situationsanpassat arbete.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 3.4 Skolverksamheternas kontakter med näringslivet ska öka	Utbildningsnämnden	Målet uppnås
Analys	Företagens upplevelse av skolverksamheternas kontakter med näringslivet har förbättrats från index på 2,7 år 2024 till 3,1 år 2025 i Svenskt Näringslivs undersökning Företagsklimat. Ett förstärkt arbete med studie- och yrkesverksamhet samt programråd kan ha påverkat resultatet i undersökningen positivt.	

Målområde: God hälsa och välbefinnande

Mål 4. Örkelljunga kommun ska verka för förbättrade studieresultat och mer jämlika förutsättningar för kommunens invånare

Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 4.1 Elevernas läsförståelse ska förbättras jämfört med föregående år	Utbildningsnämnden	Målet uppnås
Analys	Målet uppnås för eleverna i årskurs 1 (förbättring från 22 procent till 20 procent som inte når målen) som även utvecklingsmässigt är över riksnittet. Eleverna i årskurs 2 ligger på samma nivå (34 procent) som föregående år och något under riksnittet samtidigt som fler elever är godkända. Flickorna presterar något bättre än pojkarna med undantag för förra årets tvåor. Eleverna i årskurs 3 ökar sin läsförståelse (förbättring från 34 procent till 30 procent som inte når målen) men ligger något lägre än riksnittet. Kommunens skolor ligger under riksnittet och har ett stort behov av kompensatoriska insatser, vilket är särskilt tydligt när det gäller pojkarnas resultat. Elevernas behov av stöd från skolan ökar i takt med att kraven ökar i de högre årskurserna. Riksnittet redovisas i utbildningsnämndens årsredovisning.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 4.2 Närvaron i skolan ska öka jämfört med föregående år	Utbildningsnämnden	Målet uppnås
Analys	Under läsåret 2024/2025 ökar skolnärvaron i årskurs 7–9 från 84,4 procent till 85,2 procent. I årskurs F-6 är närvaron fortsatt hög men minskar något jämfört med läsåret 2023/2024 från 91,5 procent till 91,2 procent. Den lägre närvaron förklaras av en högre sjukfrånvaro under vintern 2024/2025 i årskurs F-6. Det är färre som har en problematisk eller ogiltig frånvaro. En mindre andel elever har en problematisk frånvaro (över 40 procent frånvaro). Läsåret 2024/2025 är det 3,0 procent av eleverna som har en problematisk frånvaro mot 4,1 procent läsåret 2023/2024.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 4.3 Antalet elever i årskurs 9 som uppnår behörighet till yrkesprogram ska öka utifrån föregående år	Utbildningsnämnden	Målet uppnås ej
Analys	Totalt har andelen behöriga minskat från 86,7 procent till 81,3 procent* jämfört med föregående år. Andelen flickor som uppnått behörighet har minskat från 86,5 procent till 78,4 procent. Pojkarnas resultat har minskat från 87,0 procent till 83,6 procent. Resultatet påverkas av att flera elever med extraordinära behov gick ut årskurs 9 samtidigt i år. Andelen behöriga är dock fortfarande högre 2025 jämfört med 2023. *Källa: Infomentor (nationell statistik är inte registrerad i Kolada vid upprättande av årsredovisning).	

Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 4.4 Arbetsmarknadsenheten ska i samverkan med olika myndigheter arbeta för att minska utanförskap och behovet av försörjningsstöd	Socialnämnden	Målet uppnås
Analys	Målet mäts med sju mätetal, varav fem uppnås. De två mätetal som inte uppnås med senast tillgängliga värden, från år 2024, är arbetslöshet 16–24 år samt arbetslöshet 18–54 år, där målvärdet är en minskning men en liten ökning har skett. Antal biståndshushåll, antal biståndsmottagare samt biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd har minskat vilket får till effekt att kostnaderna minskar. Arbete pågår genom bland annat fortsättning av arbetet med integration av nyanlända, arbetsmarknadsenheten arbetar gentemot företagare för att kunna erbjuda anställningar på ordinarie arbetsmarknad.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 4.5 Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning och främja livslångt lärande för alla	Socialnämnden	Målet uppnås delvis
Analys	Målet mäts utifrån två mätetal, utredningstider inom fyra månader samt antal orosanmälningar kopplade till kriminella unga och missbruk. Utredningstider inom fyra månader är för perioden 100 procent, vilket innebär att målvärdet nås. Antalet orosanmälningar gällande kriminella unga och missbruk har samtidigt ökat i stället för att minska. Fältsekreteraren arbetar aktivt med ungdomar tillsammans med polisen för att tidigt identifiera ungdomar som är i riskzon för kriminellt beteende eller missbruk. Fortsatt arbete med att socialtjänsten är en del i arbetet med samordnad individuell planering (SIP) för individer som är i behov av insatser från olika aktörer såsom socialtjänst, skola, Region Skåne med flera, för att individen ska få så bra förutsättningar som möjligt i skolan.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 4.6 Ett levande bibliotek – en mötesplats som främjar gemenskap i kommunen	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Analys	Biblioteket har anordnat aktiviteter för att attrahera alla målgrupper. Flera av aktiviteterna har genomförts i samarbete med andra aktörer, som till exempel förvaltningar, föreningar och studieförbund. Samarbetena gör att fler aktiviteter kan anordnas och kostnaderna för förvaltningens del blir enbart bibliotekets personalkostnader. Antal deltagare har ökat med 7 procent, från 3 329 under 2024 till 3 569 under 2025. Utlånen har ökat vilket till stor del beror på att barn- och ungdomsbibliotekarien har ändrat placering för de skönlitterära böckerna på barn- och ungdomsavdelningarna. Böckerna står nu sorterade efter tema som till exempel fantasy, humor och sport. Det har haft positiv effekt och lockat till läsning samt gjort det enklare för låntagaren att hitta böcker i hyllan. Utlån av böcker för barn och unga har ökat från 15 695 lån år 2024 till 18 001 lån år 2025 vilket är en ökning med 14 procent. Totala utlånen år 2024 var 33 874 och för år 2025 var det 34 710 utlån vilket är en ökning med 2,5 procent.	

Målområde: God hälsa och välbefinnande

Mål 5. Örkelljunga kommun ska verka för en skola/förskola som skapar förutsättningar för en god hälsa för kommunens invånare

Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 5.1 Andelen elever som känner sig trygga och att de har arbetsro ska öka jämfört med föregående år	Utbildningsnämnden	Målet går ännu ej att bedöma
Analys	För läsåret 2024/25 är trygghetskvoten 84 procent och kvoten för studiero 58 procent, vilket innebär att medelvärdet för trygghet och studiero är 71 procent. Utifrån att det är första gången som trygghetsenkäten genomförs kommer medelvärdet att användas för att jämföra med nästa års resultat. Bedömningen är att trygghet och studiero råder i skolverksamheterna. Resultaten ligger nära riksnittet i Skolinspektionens enkät år 2024. I årskurs F–3 är det 74 procent som upplever att skolmiljön är trygg men endast 56 procent upplever studiero. I årskurs 4–6 är det 86 procent som upplever att skolmiljön är trygg men endast 58 procent upplever studiero. Det har förekommit flera incidenter med utåtagerande beteende på några av skolorna under året. Tryggheten och studieron är lägre i mindre enheter med begränsade möjligheter till att jobba kompensatoriskt genom att skapa olika grupper utifrån elevernas behov.	

Målområde: God hälsa och välbefinnande

Mål 6. Örkelljunga kommun ska säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla, i alla åldrar

Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 6.1 Ett levande föreningsliv – antal medlemmar i våra föreningar ska öka	Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden	Målet uppnås
Analys	<p>Det finns 78 föreningar registrerade i kommunen varav två nystartade, Örkelljunga Padelförening och Drakabygget Frihetens verkstad. Det totala antalet aktiva föreningar är svårt att fastställa eftersom registrering i kommunens föreningsregister är frivillig. Antal aktiva medlemmar på föreningarnas registrerade sammankomster var 918 stycken under 2025 vilket är en ökning med 1,5 procent från föregående år. I åldern 7 till 20 år var det 555 stycken, varav 204 flickor och 351 pojkar. Olika föreningar har haft lovaktiviteter för att locka fler att prova på deras verksamhet. Genom föreningsstöd möjliggörs fortsatt verksamhet, medlemsvård och nyrekrytering inom föreningslivet. Arrangemangsstödet används för aktiviteter som syftar till att locka nya medlemmar. 18 föreningar medverkade under Örkelljunga Träffas och visade upp sin verksamhet för allmänheten vilket gav möjlighet att få in nya medlemmar och nätverka med andra föreningar.</p>	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 6.2 Sammanhållen vård, omsorg och rehabilitering	Socialnämnden	Målet uppnås delvis
Analys	<p>Målet mäts utifrån fyra mätetal där två målvärden nås och två inte gör det. Målvärdet att behålla 100 procent för 'Andel brukare i hemtjänst med risk för fall, undernäring, trycksår eller munohälsa som har fått utförd åtgärd dokumenterad i Senior Alert' samt samma mätetal för särskilt boende, uppnås inte. Mätetalen uppgår till 82 procent respektive 97 procent. Eftersom två av fyra mätetal inte uppnås så uppnås målet enbart delvis. De målvärden som nås är 'Andel patienter vars smärta skattats med ett smärtskattningsinstrument den sista tiden i livet', samt 'Andel patienter som erbjudits brytpunktssamtal'.</p> <p>Kopplat till målet arbetas det med anhörigperspektivet som en naturlig del av verksamheten, fortsatt utveckling av läkarmedverkan för att patienter ska få rätt vårdnivå och hälsosamtal för personer som är 80 år eller äldre. Det har även arbetats vidare med hygienombud inom verksamheterna för att säkerställa de basala hygienkraven.</p>	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 6.3 Genom förebyggande arbete främja möjligheten till aktivt liv	Socialnämnden	Målet uppnås delvis
Analys	<p>Målet uppnås delvis med hänvisning till att två av fem mätetal uppnås medan tre mätetal inte uppnås. Tre av mätetalen utgår från Socialstyrelsens undersökning 'Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?'. Av dessa uppnås ett, som är 'Känner du förtroende för personalen som kommer hem till dig, hemtjänst %', där 96 procent svarar ja. De andra två mätetalen, som rör hur många som angett att de känner ensamhet, på särskilt boende respektive i hemtjänsten, uppnår inte sina målvärden, men andelen som känner ensamhet har minskat från föregående år.</p> <p>Mätetalet 'Antal besökare på familjecentralen' uppnår inte målvärdet som är en ökning, då antalet besökare har minskat jämfört med år 2024. Antalet placeringar totalt, både gällande vuxna och barn, har minskat under perioden från 35 under 2024 till 24 under 2025. Åtgärder som syftar till att minska ensamheten genomförs, exempelvis via träffpunkt för personer över 65 år och radioprogrammet Radiovänner.</p>	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
Mål 6.4 Möjlighet till en självständig, aktiv tillvaro med god livskvalitet	Socialnämnden	Målet uppnås
Analys	<p>Ett antal mätetal utgår från Socialstyrelsens undersökning 'Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?', där resultatet har ökat mycket för de mätetal som gäller särskilt boende och även ökat inom hemtjänsten. Exempelvis har över 90 procent svarat att de är nöjda med sin hemtjänst eller sitt särskilda boende. Även över 90 procent anser sig bli bra bemötta av hemtjänsten.</p> <p>Arbetet med delaktighet i utredningar, genomförandeplan och omvårdnads- och rehabplan fortsätter. Verksamheterna arbetar samtidigt med handlingsplaner utifrån bemötande och delaktighet.</p>	

Målområde: Ekonomi

Mål 7. Örkelljunga kommun ska ha en ekonomi i balans och hög grad av finansiell stabilitet

Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
7.1 Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB ska under varje given treårsperiod sträva efter en vinstmarginal på lägst 3 procent räknat på resultat efter finansiella intäkter och kostnader	Bolag	Målet uppnås
Analys	Målet uppnås med ett resultat på 2,0 mkr och en omsättning på 29,6 mkr för 2025, vilket innebär att Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB uppnår en vinstmarginal på 4,4 procent över en treårsperiod, räknat på resultatet efter finansnetto.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
7.2 Örkelljungabostäder AB ska under varje given treårsperiod sträva efter en vinstmarginal på lägst 3 procent räknat på resultatet efter finansiella intäkter och kostnader	Bolag	Målet uppnås
Analys	Målet uppnås med ett resultat på 0,3 mkr och en omsättning på 12,1 mkr för 2025, vilket innebär att Örkelljungabostäder AB uppnår en vinstmarginal på 3,3 procent över en treårsperiod, räknat på resultatet efter finansnetto.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
7.3 Resultatet ska uppgå till minst 1,0 procent (beräknat enligt balanskravsresultatet) av skatteintäkter, generella statsbidrag och finansnetto i genomsnitt under åren	Övergripande	Målet uppnås
Analys	Målet uppnås med ett balanskravsresultat på 81,1 mkr för 2025 vilket motsvarar 11,3 procent.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
7.4 Skattesatsen ska vara oförändrad eller sjunkande under de planerade åren	Övergripande	Målet uppnås
Analys	Målet uppnås för verksamhetsåret 2025 med en oförändrad skattesats.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
7.5 Budgetföljsamheten för nämnderna ska vara god och negativ avvikelse gentemot budget får inte överskrida 0,5 procent	Övergripande	Målet uppnås
Analys	Målet uppnås för 2025 utifrån de av nämnder och styrelser inlämnade driftprognoser för 2025 där positiv budgetavvikelse (plus 62,6 mkr) uppgår till 8,5 procent sett till budget (735,8 mkr) samt att inga nämnder visar negativ budgetavvikelse.	
Delmål	Ansvarig nämnd	Utvärdering
7.6 Soliditeten ska vara över 60 procent under de planerade åren (beräknat enligt blandmodellen)	Övergripande	Målet uppnås
Analys	Målet uppnås med en soliditet uppgående till 69,1 procent per sista december 2025 (69,2 procent per sista december 2024).	

Kommunkoncernens ekonomiska ställning

I detta avsnitt presenteras kommunens samlade verksamhet, som definitionsmässigt omfattar den verksamhet som kommunen bedriver i kommunkoncernen och genom uppdragsföretag. Ett kommunalt koncernföretag jämställs med juridiska personer i form av aktieföretag, stiftelser och kommunalförbund. Verksamhet som bedrivs genom uppdragsavtal avser verksamhet som bedrivs av en annan producent, men där kommunen har ett huvudansvar för att tjänsterna erbjuds kommuninvånarna och där tjänsterna i annat fall skulle ha utförts i egen regi.

Kommunkoncernen

Kommunkoncernen består av den verksamhet som kommunen bedriver i förvaltningsform och i bolagsform. Vid utgången av 2025 ingick två verksamma helägda bolag i kommunkoncernen: Örkelljunga Bostäder AB och Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB. Utöver de helägda bolagen är Örkelljunga kommun delägare i Norra Åsbo Renhållnings AB (Nårab) med en ägarandel på 26 procent. Betydande inflytande uppnås vid ett röstinnehav som överstiger 20 procent men inte överstiger 50 procent i företagets beslutande organ.

Resultat kommunkoncern

mkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Verksamhetens nettokostnader	- 655,7	- 674,5	- 648,2
Varav avskrivningar	- 52,0	- 45,6	- 38,9
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	710,7	702,4	680,1
Verksamhetens resultat	55,0	27,9	31,9
Finansiella intäkter	14,2	19,1	27,1
Finansiella kostnader	- 6,7	- 5,2	- 5,9
Resultat efter finansiella poster	62,5	41,7	53,1

Kommunkoncernen redovisar ett verksamhetsresultat på 55,0 mkr år 2025 (27,9 mkr). Verksamheternas nettokostnader blev lägre än budgeterat, samtidigt som skatteintäkter och generella bidrag var högre än budget.

Bolagens resultat

Ekonomi	Örkelljungabostäder AB 2025	Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB 2025	NÅRAB 2025
Nettoomsättning, mkr	12,1	29,6	87,3
Resultat efter finansiella poster, mkr	0,3	2,0	11,3
Balansomslutning, mkr	65,7	71,0	190,8
Soliditet, procent	64,0	33,0	36,2

Det samlade nettobidraget från bolagen till kommunkoncernen år 2025 blev 4,3 mkr (2,1 mkr).

Örkelljungabostäder AB

Ekonomi, Örkelljungabostäder AB	Bokslut 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse 2025	Bokslut 2024
Nettoomsättning, mkr	12,1	12,1	0,5	11,6
Resultat efter finansiella poster, mkr	0,3	0,2	- 0,1	0,4
Balansomslutning, mkr	65,7	65,7	- 2,4	68,1
Soliditet, procent	64	64	2,7	61,3

Ekonomi

Örkelljungabostäder AB redovisar ett positivt resultat på 0,3 mkr efter finansiella poster för 2025. Enligt ägardirektivet ska bolaget under varje given treårsperiod sträva efter en vinstmarginal på lägst tre procent, beräknad på resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. Vinstmarginalen för den senaste treårsperioden uppgick till 3,3 procent och därmed är ägardirektivet uppnått. Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 20 procent. Soliditeten ökade från 61,3 procent 2024 till 64,0 procent 2025.

Händelser av väsentlig betydelse

Under 2025 har bolaget genomfört flera underhållsarbeten. Samtliga fastigheter i kvarteret Rapphönan har målats om. Antalet parkeringsplatser har utökats och en laddstolpe har installerats i kvarteret Rapphönan.

På David Anders gata 9 har energikrävande armaturer ersatts med nya ledarmaturer. Ett nytt passagesystem har även delvis installerats för att förbättra säkerheten för hyresgästerna. På inrådan av Posten har postfack monterats i trapphusen för att ersätta postutdelning via brevinkast.

På Valhallavägen har ett gammalt låssystem ersatts med ett nytt låssystem.

Verksamhet

Marknaden för hyresrätter i Örkelljunga centrum är god och samtidigt något sämre i Eket. De vakanser som uppstår fylls, samtidigt som intresset för lägenheterna i Eket är svagt.

Bolaget arbetar fortlöpande med att se över kostnader och anstränger sig för att genomföra ekonomiskt och kvalitetsmässigt fördelaktiga investeringar. Bolagets arbete med att sänka förvaltningskostnaden, för att uppnå en lägre kostnad per kvadratmeter förvaltat yta, fortsätter.

Bolaget har en bra hyresgästbas med trogna och positiva hyresgäster, trots att konkurrensen ökar med flera nybyggda hyresfastigheter i centrala Örkelljunga. Bolaget möter konkurrensen med välskötta fastigheter och god service.

Bolaget arbetar aktivt med att utöka fastighetsbeståndet. Projektet i Eket är pausat med anledning av utmaningar med att hyra ut befintliga lägenheter. Arbetet med att planera för att bygga i Skånes Fagerhult fortsätter. Förslag på byggnation på Fedingestrand har diskuterats, och bolaget har även haft dialog med kommunen om andra alternativ. Bolaget vill samtidigt inte utesluta byggnation i tätorten.

Värdet på fastighetsbeståndet är beroende av efterfrågan på hyresrätter på den lokala marknaden. Om efterfrågan eller attraktiviteten skulle minska och vakansgraden öka kan värdet på fastigheterna minska, vilket kan medföra behov av nedskrivning till verkligt värde. En ökad vakansgrad leder till ett sämre resultat, vilket kan leda till framtida förluster. Eftersatt underhåll kan leda till minskad attraktivitet och skador på fastigheterna, vilket i sin tur kan medföra kostsamma åtgärder. Under året kan Skatteverket komma att lägga moms på parkeringsplatser, vilket innebär en högre hyra för hyresgäster som hyr parkeringsplatser och garage.

Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB

Ekonomi, Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB	Bokslut 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse 2025	Bokslut 2024
Nettoomsättning, mkr	29,6	30,8	0,6	29
Resultat efter finansiella poster, mkr	2,0	1,2	0,8	1,2
Balansomslutning, mkr	71,0	71,1	- 0,1	71,1
Soliditet, procent	33,0	30,0	3,0	30,0

Ekonomi

Örkelljunga Fjärrvärmeverk AB redovisar ett positivt resultat om 2,0 mkr efter finansiella poster för 2025. Resultatet påverkades främst av prisutvecklingen på skogsflis, som vände ned något under året och medförde lägre kostnader. Enligt ägardirektivet ska bolaget under varje treårsperiod sträva efter en vinstmarginal på minst 3 procent, beräknat på resultatet efter finansiella intäkter och kostnader. Vinstmarginalen under den senaste treårsperioden uppgick till 4,4 procent, vilket innebär att ägardirektivet har uppnåtts. Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 10 procent. Soliditeten ökade från 30,0 procent 2024 till 33,0 procent 2025.

Händelser av väsentlig betydelse

Underhåll och reparationer av produktionsanläggningen genomförs kontinuerligt enligt fastställt program. Installation av ny rökgasrening har påbörjats under året.

Produktionsanläggningen har under 2025 uppvisat god drift. ORC-anläggningen och solcellsanläggningen har uppvisat god drift och därmed hög elproduktion.

Under året har utbyggnader och reparationer av fjärrvärmenätet genomförts. Under året har fyra villor och ett flerbostadshus anslutits till fjärrvärmenätet. Kundkretsen är stabil och nöjd med fjärrvärmen.

Verksamhet

Priset på biobränsle varierar med den internationella marknaden, vilket innebär att priset kan fluktuera. Priset på biobränsle har vänt ned något under året. Under 2025 har tillgången på biobränsle varit god. Bolagets tidigare investering i upplag för energived och möjligheten till lokal flisning vid värmeverket har stärkt bolagets biobränsletillgång samt både sänkt kostnaderna och minskat transporter till anläggningen.

Bolaget kommer fortsatt att utföra förtätningar inom befintliga nät. Inom befintligt kundbestånd kommer bolaget även att kartlägga möjligheterna till förbättrade driftförutsättningar, bland annat genom åtgärder som sänker returtemperaturen.

Framöver kan det förväntas att vissa reinvesteringar behöver genomföras, eftersom anläggningen i vissa avseenden börjar bli äldre.

Norra Åsbo Renhållnings AB

Örkelljunga kommun äger 26 procent av företaget. Nedan redovisas verksamheten i sin helhet.

Ekonomi, Norra Åsbo Renhållnings AB	Bokslut 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse 2025	Bokslut 2024
Nettoomsättning, mkr	87,3	84	- 1,8	89,1
Resultat efter finansiella poster, mkr	11,3	2,0	5,1	6,2
Balansomslutning, mkr	190,8	137,1	25,3	165,5
Soliditet, procent	36,2	39,0	1,8	34,4

Ekonomi

Norra Åsbo Renhållnings AB redovisar ett resultat på 11,3 mkr för 2025. Resultatet påverkades av inflödet av material till sluttäckningen och är högre än budget, eftersom intäkterna från Naturvårdsverket för förpackningsinsamlingen blev högre än beräknat. Kostnaderna för den första etappen av sluttäckningen har medfört att avsättningen har minskat. Den andra etappen, som genomförs under 2026, kommer att minska avsättningen ytterligare. Soliditeten ökade från 33,4 procent 2024 till 36,2 procent 2025.

Händelser av väsentlig betydelse

Året präglades av ett stort inflöde av material till sluttäckningen samt ersättningen för insamling av förpackningsavfall.

Den provisoriska inhägnaden för omlastning av matavfall och restavfall, som infördes med anledning av afrikansk svinpest, kvarstår tills vidare på grund av myndighetskrav.

Planeringen av en ny återvinningscentral i Klippan är pausad till följd av beslut i Klippans kommun. Moderniseringen av återvinningscentralen i Perstorp påbörjades under året.

Den andra etappen av sluttäckningen av Hyllstoftadeponin påbörjades och beräknas vara klar under första halvåret 2026.

Verksamhet

Bomsystem på återvinningscentralerna är för närvarande standard, och bolaget kommer att förbereda ett stegvis införande av bomsystem med start på Perstorps återvinningscentral. Nästa steg i moderniseringen av återvinningscentralen i Perstorp, med en lagringsplatta med oljeavskiljare för skrot och ett nytt garage, ska genomföras under förutsättning att bygglov beviljas.

Ytterligare en etapp av sluttäckningen, där en uppsamlingsdamm för ytvatten från sluttäckningen ingår, kommer att genomföras 2026. Fortsatt terrassering inför sluttäckningen kommer att genomföras. Terrasseringen närmar sig sitt slut och bedöms vara klar 2028. Därmed upphör samtidigt intäkterna från terrasseringsmaterialet.

Förberedelser för uppförande av en omlastningshall för förpackningar samt mat- och restavfall genomförs 2026. Omlastningshallen ska uppföras 2027 för att ersätta både den provisoriska inhägnaden, som uppförts till följd av den afrikanska svinpesten, och den ålderstigna komprimatorstationen för förpackningar.

Renhållningstaxan för 2026 sänks för villor och fritidshus på grund av ersättningen för insamling av förpackningsavfall. Detta kommer att påverka resultatet för renhållningsverksamheten.

Kommunens ekonomiska ställning

Modell för finansiell analys

För att kartlägga och analysera resultat, utveckling och ställning för Örkelljunga kommun används en analysmodell som utgår från fyra viktiga finansiella aspekter. Syftet är att utifrån dessa identifiera eventuella finansiella möjligheter och utmaningar samt klargöra om Örkelljunga kommun har den goda ekonomiska hushållning som föreskrivs i kommunallagen. Örkelljunga kommuns finansiella ställning och utveckling kan beskrivas och sammanfattas i fyra aspekter;

Resultat: Vilken balans har funnits mellan intäkter och kostnader under året och över tid?

Kapacitet: Vilken kapacitet har funnits för att möta finansiella svårigheter på lång sikt?

Risk: Finns det några risker som kan påverka resultat och kapacitet?

Kontroll: Vilken kontroll har funnits över den ekonomiska utvecklingen?

Resultat och kapacitet

Årets resultat

Årets resultat uppgår till 58,2 mkr (39,6 mkr föregående år). Avvikelsen mot budget är 71,8 mkr.

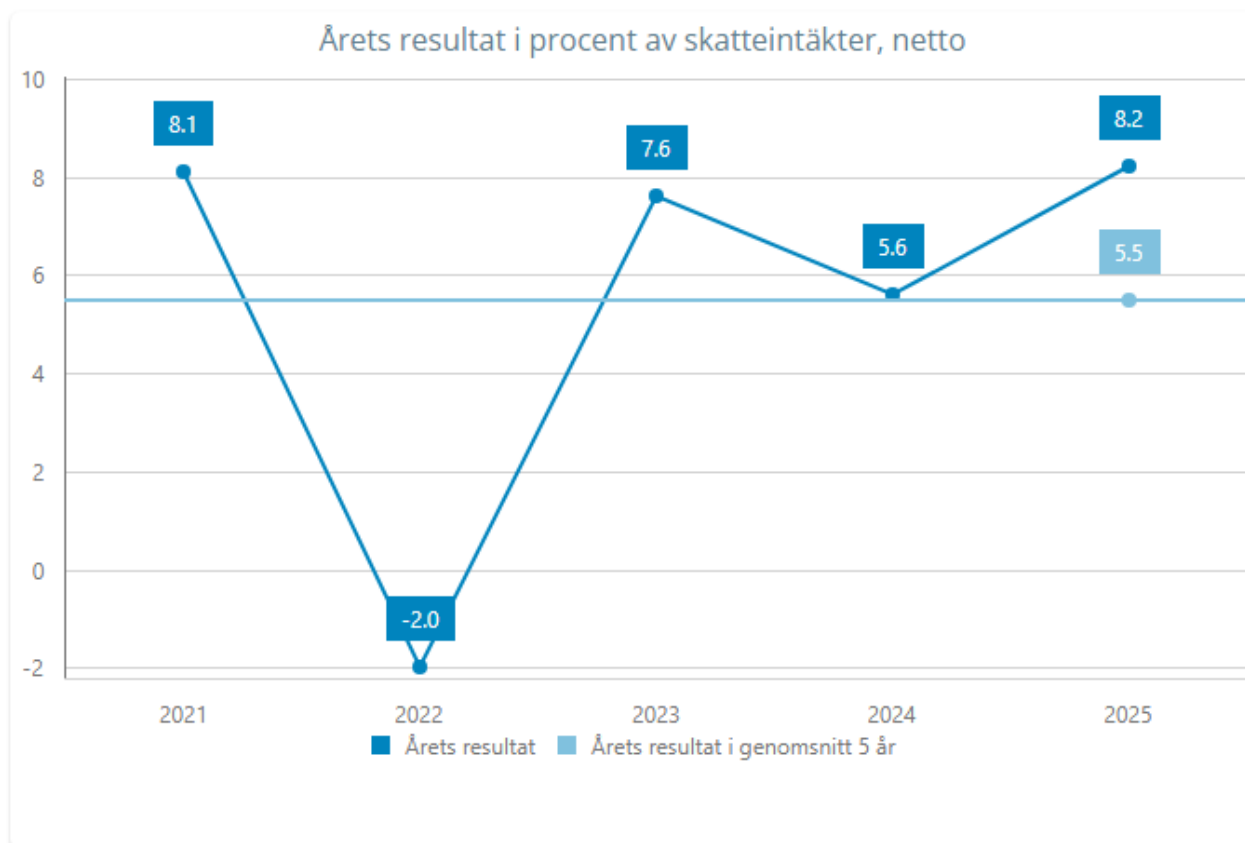
Verksamhetens resultat är positivt och uppgår till 50,3 mkr, vilket är 64,0 mkr bättre än budget. Verksamheternas nettokostnader blev lägre än budgeterat med 72,9 mkr, samtidigt som skatteintäkter och generella bidrag blev 8,9 mkr lägre än budget.

I linje med föregående års utveckling har aktiemarknaden bidragit till en positiv värdeutveckling i kommunens medelsförvaltning av pensionsmedel. Detta bidrog med 10,1 mkr till resultatet.

Årets resultat, mkr	Bokslut 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse 2025	Bokslut 2024
Verksamhetens nettokostnader	- 660,4	- 733,2	72,8	- 676,9
Varav avskrivningar	- 43,6	- 42,9	- 0,7	- 37,1
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	710,6	719,5	- 8,9	702,4
Verksamhetens resultat	50,3	- 13,7	64,0	25,5
Finansiella intäkter	13,1	6,9	6,2	17,7
Finansiella kostnader	- 5,2	- 6,8	1,6	- 3,6
Resultat efter finansiella poster	58,2	- 13,6	71,8	39,6
Jämförelsestörande post	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	58,2	- 13,6	71,8	39,6

Ett finansiellt mål är att resultatet ska uppgå till lägst 1,0 procent (beräknat enligt balanskravsresultatet) av skatteintäkter, generella bidrag och finansnetto i genomsnitt under åren.

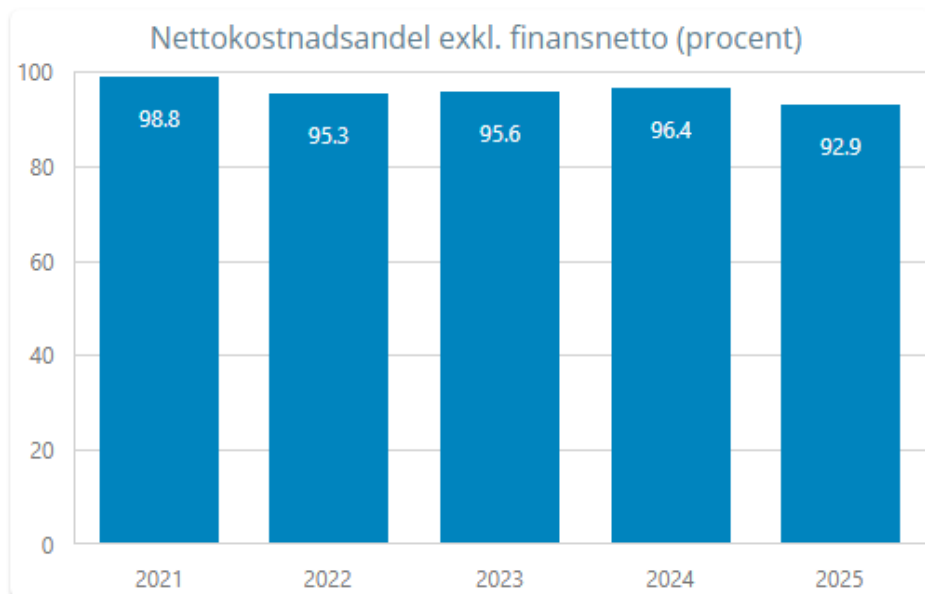
Årets resultat i procent av skatteintäkter, netto



Det samlade resultatet för åren 2021–2025 ska enligt kommunens finansiella mål uppgå till 34 mkr. Det faktiska resultatet uppgår till 186 mkr, vilket motsvarar 5,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Resultatet är 152 mkr bättre än målsättningen. Det redovisade resultatet finansierar en del av de årliga investeringarna och minskar därmed upplåningsbehovet.

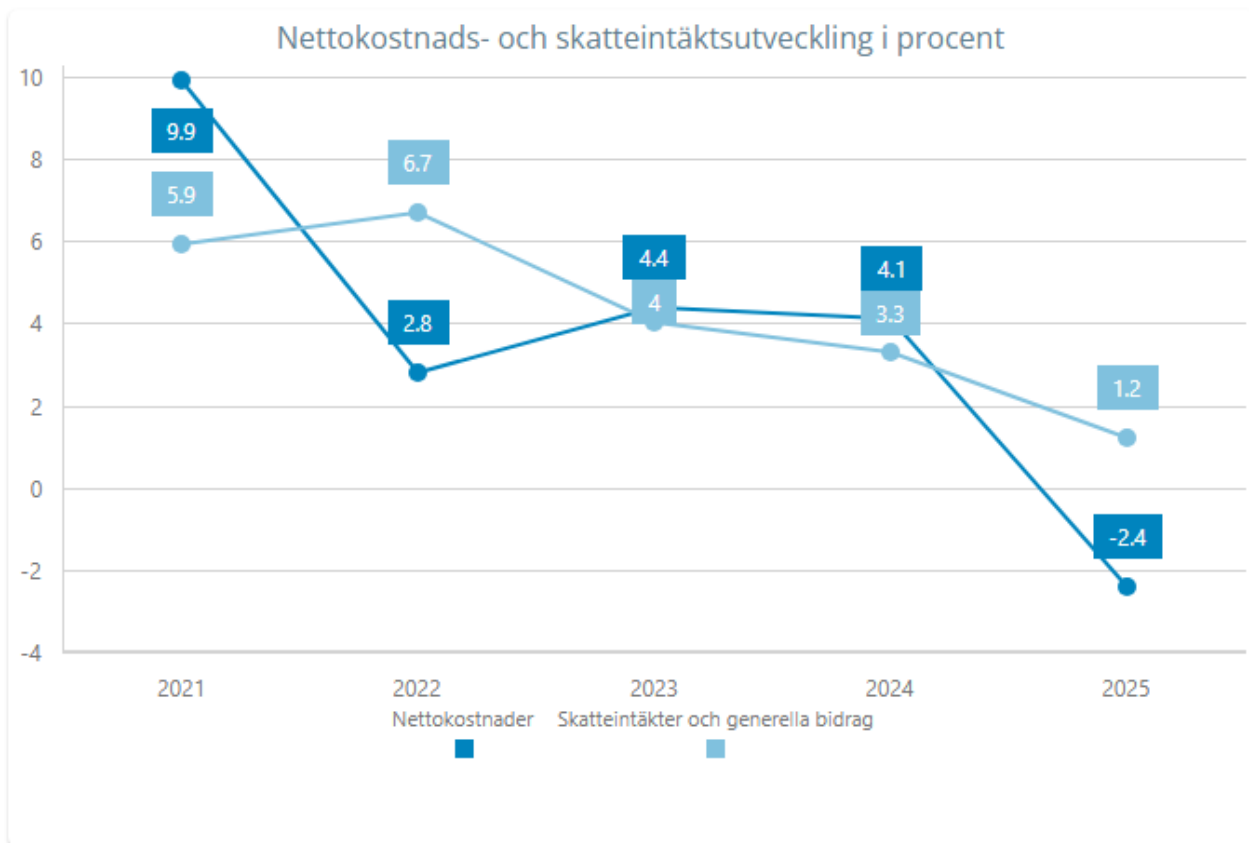
Nettokostnadernas andel av skatteintäkter och statsbidrag

En viktig förutsättning för att uppnå och vidmakthålla en god ekonomisk hushållning är att ha balans mellan löpande intäkter och kostnader. Verksamhetens resultat bör vara högre än noll kronor. Det kan också uttryckas som att nettokostnadernas andel av skatteintäkter och generella bidrag ska vara under 100 procent. Kommunen har ett verksamhetsresultat på 50,3 mkr, vilket innebär att nettokostnadsandelen uppgår till 92,9 procent (96,4 procent).



Utvecklingen av nettokostnadsandelen över tid visar att ökningen av skatteintäkter och generella bidrag överstiger nettokostnadsutvecklingen, vilket är positivt. Att nettokostnaderna utgör en låg andel av skatteintäkterna beror bland annat på höga slutavräkningar för skatteintäkterna 2022 och 2023 samt på att nettokostnaderna var lägre än budgeterat under 2024 och 2025.

Nettokostnads- och skatteintäktsutveckling i procent



Under åren 2021–2025 ökar nettokostnaderna med 19,9 procent (110 mkr) och skatteintäkterna samt generella bidrag med 22,9 procent (132 mkr).

Driftredovisning

Den samlade förvaltningsverksamheten visar en samlad positiv avvikelse på plus 62,6 mkr (plus 36,9 mkr föregående år).

Verksamheternas nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader, mkr	Bokslut 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse 2025	Bokslut 2024
Kommunstyrelsen	- 54,5	- 59,2	4,8	- 49,1
Revision	- 0,8	- 0,8	0,0	- 0,8
Överförmyndarnämnd	- 1,6	- 2,1	0,5	- 1,7
Kultur- och samhällsutvecklingsnämnd exkl. VA	- 64,4	- 67,3	2,9	- 64,1
Vatten och avlopp	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbildningsnämnd	- 319,2	- 329	9,8	- 302,8
Socialnämnd	- 232,8	- 277,3	44,5	- 248,1
Summa verksamhetens nettokostnader	- 673,2	- 735,8	62,6	- 666,5
Interna nettokostnader	12,8	2,6	10,2	- 10,3
Verksamhetens externa nettokostnader	- 660,4	- 733,2	72,8	- 676,9

Budgetavvikelser

Budgetavvikelser per nämnd, mkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Kommunstyrelsen	4,8	2,5	2,2
Revision	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarnämnd	0,5	0,2	0,3
Kultur- och samhällsutvecklingsnämnd exkl. VA	2,9	- 0,9	0,1
Vatten och avlopp	0,0	0,0	0,0
Utbildningsnämnd	9,8	17,0	8,5
Socialnämnd	44,5	18,0	0,2
Totalt	62,6	36,9	11,3

Kommunstyrelsen redovisar ett överskott på 4,8 mkr. Överskottet beror bland annat på räddningstjänstens pensionsfinansiering, att planer inom totalförsvaret och samhällsskydd ännu inte har verkställts under 2025 samt en positiv reglering av färdtjänstkostnader från 2024. Fastighet redovisar ett överskott på 2,4 mkr, vilket förklaras av lägre kapitalkostnader än budgeterat samt något lägre kostnader för planerat underhåll.

Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden, exklusive VA, redovisar ett överskott på 2,9 mkr. Överskottet beror framför allt på lägre personalkostnader, bland annat till följd av vakanta tjänster, samt högre intäkter för planer. Planintäkterna inkluderar tidigare upparbetade ersättningar för planavtal.

VA-verksamheten redovisar ett nollresultat, där eventuella över- eller underskott reglerar skuld eller fordran till abonnenterna. Prissättningen för försäljning av verksamhetens tjänster regleras i VA-lagen enligt självkostnadsprincipen. När avgifterna överstiger kostnaderna särredovisas överskottet som en skuld till abonnentkollektivet. Vatten och avlopp redovisade under 2025 ett överskott på 0,5 mkr. Per den sista december 2024 hade verksamheten ett ackumulerat överskott på 4,6 mkr. Detta har reglerats till ett överskott på 5,0 mkr per den sista december 2025, vilket innebär att kommunen har en skuld till VA-kollektivet.

Utbildningsnämnden redovisar ett överskott på 9,8 mkr. Överskottet beror bland annat på att antalet barn och elever inom pedagogisk verksamhet har varit lägre än budgeterat, vilket ger ett överskott på 3,6 mkr. Totalt har antalet barn och elever varit cirka 90 färre än budgeterat, fördelat på samtliga verksamheter. Skolenheterna redovisar ett resultat som är 6,3 mkr bättre än budget. Det är främst förskoleenheterna, anpassad grundskola, Utbildningscentrum och kostnheten som redovisar större överskott.

Socialnämnden redovisar ett överskott på 44,5 mkr. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av högre intäkter än budgeterat, till följd av för lågt budgeterade driftintäkter samt statsbidrag som inte har budgeterats, vilket har påverkat utfallet positivt. Lägre kostnader än budgeterat redovisas för ekonomiskt bistånd, placeringar inom individ- och familjeomsorgen samt antal platser inom äldreboende.

Investeringar

Nettoinvesteringarna uppgår till 133,6 mkr år 2025 och totalt för perioden 2021–2025 till 515,4 mkr. Under 2025 är det framför allt färdigställandet av den nya skolan Ljungaskolan (36,4 mkr) som bidrar till investeringsutgifterna. I budgeten uppgår investeringarna till 240,4 mkr.

Årets investeringar visar en avvikelse mot budget på plus 106,8 mkr, vilket motsvarar en genomförandegrad på 56 procent. För 2024 var genomförandegraden något högre, 63 procent.

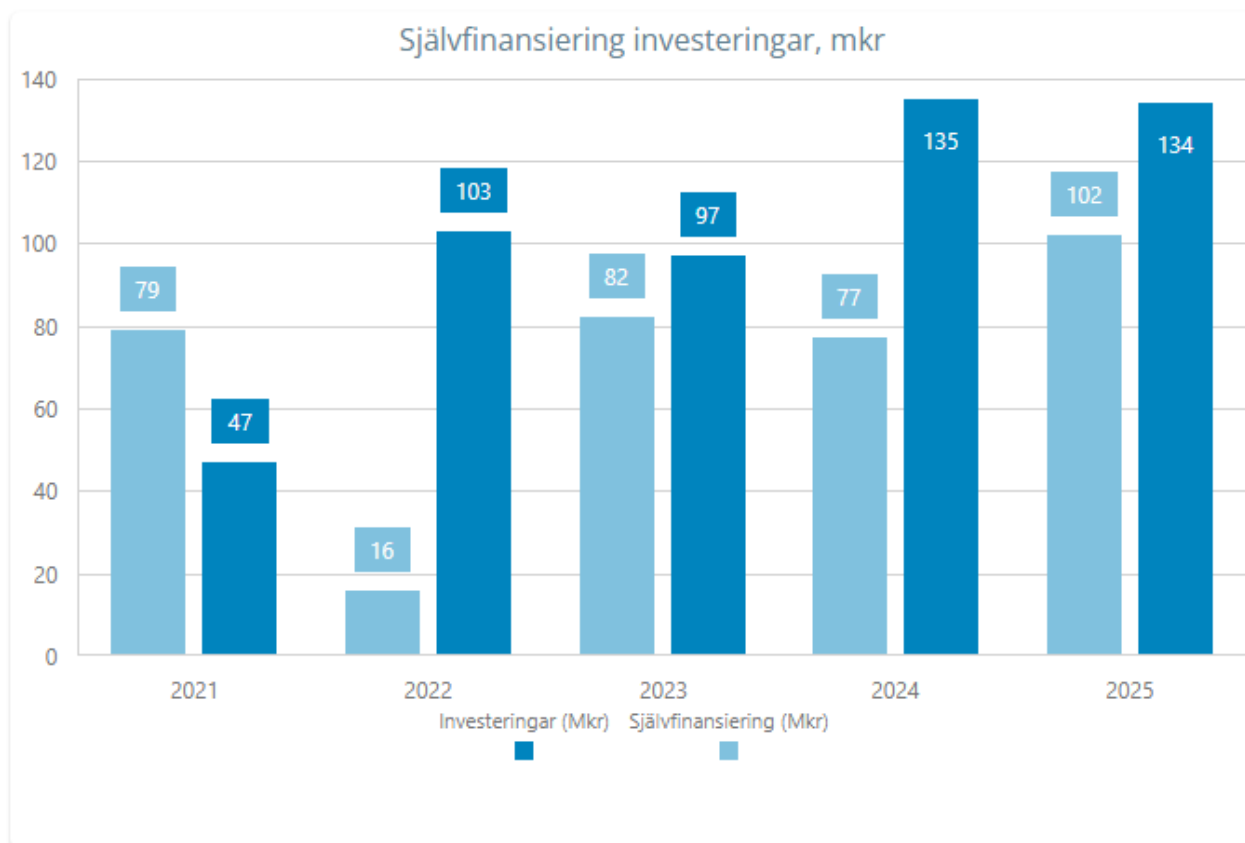
De skattefinansierade investeringarna visar en avvikelse mot budget på plus 93,1 mkr, vilket motsvarar en genomförandegrad på 52 procent. VA-investeringarna visar en avvikelse mot budget på plus 13,7 mkr, vilket motsvarar en genomförandegrad på 71 procent.

Störst avvikelse mot budget finns inom kultur- och samhällsutvecklingsnämnden, inklusive VA-verksamheten, med plus 58,9 mkr. Exklusive VA-verksamhet är avvikelsen plus 45,1 mkr, där cirka plus 39,0 mkr är kopplat till exploateringsområdena industriområde Skåneporten NÖ och industriområde Skånes Fagerhult. För VA-verksamheten är den positiva avvikelsen plus 13,7 mkr. Här avviker projekt kopplade till exploateringar (plus 21,3 mkr), samtidigt som reinvestering i ledningsnät är högre än budget (-7,6 mkr), främst till följd av VA-ledningsbyte på Hallandsvägen (riksväg 24).

Fastighet visar några större avvikelser mot budget, exempelvis ombyggnad och renovering av Solgården (plus 14,0 mkr) och ny skola Rapphönan 3 (Ljungaskolan, plus 6,6 mkr). För specificering per nämnd och projekt hänvisas till avsnittet ”Investeringsredovisning”.

I följande diagram redovisas investeringarna samt andelen självfinansiering (årets resultat och avskrivningar) för respektive år.

Självfinansiering investeringar, mkr



För år 2025 uppgår självfinansieringen till 76 procent. För perioden 2021–2025 uppgår den totala självfinansieringen till 325 mkr, vilket motsvarar 79 procent. Lånefinansieringen uppgår därmed till 86 mkr, vilket motsvarar 21 procent.

Större investeringsprojekt 2025

Investeringsprojekt, mkr	Bokslut 2025
Ny skola (Ljungaskolan)	36,4
VA-ledningsbyte Hallandsvägen (riksväg 24)	16,9
Solgården ombyggnad	11,0
Inventarier Utbildningsnämnden	9,1
Solrosen invändig renovering	6,1
Gator och vägar asfaltering	6,0

Förslag på ombudgetering av investeringar till 2026 uppgår till 56,0 mkr, varav:

Förslag på ombudgeteringar per nämnd, mkr	Bokslut 2025
Nämnd	
Kommunstyrelsen	19,1
Kultur- och samhällsutvecklingsnämnd exkl. VA	23,9
Vatten och avlopp	10,1
Utbildningsnämnd	2,9
Socialnämnd	0,0

Risk och kontroll

Lån

Kommunens låneskuld uppgick till 145 mkr i december 2025, vilket är en ökning med 40 mkr jämfört med föregående år. Långivare för kommunens lån är Kommuninvest.

Förfaller till betalning, mkr	Bokslut 2025
2026	20
2027	40
2028	40
2029	20
2032	25

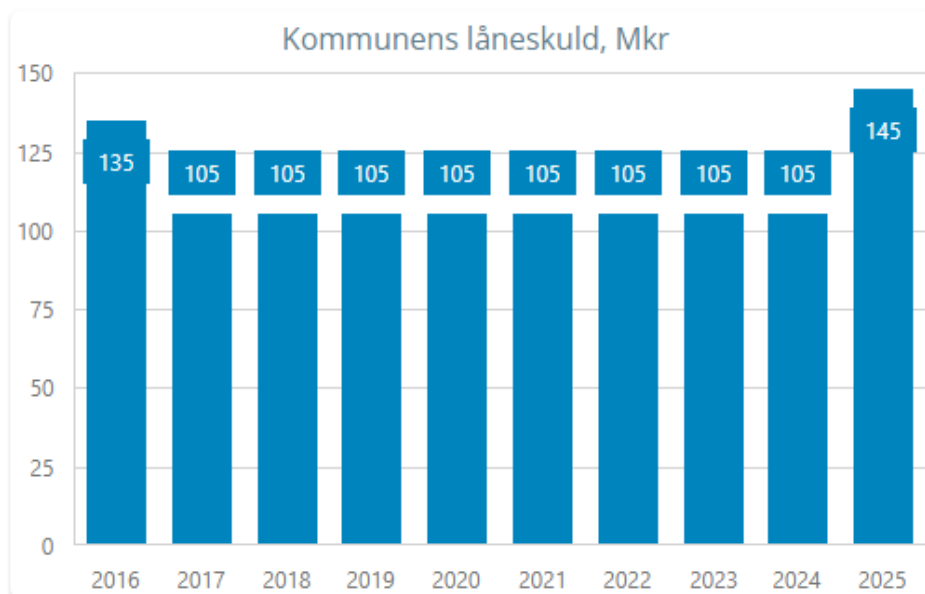
Skuldsättningsgrad, procent	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Kommun		
Skuldsättningsgrad	30,9	30,8
Långsiktig skuldsättningsgrad	22,1	18,5
Koncern		
Skuldsättningsgrad	34	34,3
Långsiktig skuldsättningsgrad	26	24

Örkelljunga kommun har i sin finanspolicy som mål att bedriva finansverksamheten så att koncernens betalningsförmåga säkerställs på kort och lång sikt. Den totala skuldsättningsgraden (inklusive avsättningar) visar hur stor del av tillgångarna som har finansierats med främmande kapital. Mättet beräknas som kvoten mellan skulder och eget kapital.

Kommunen har en relativt låg lånefinansiering. Den långfristiga skuldsättningsgraden uppgår till 22,1 procent, vilket innebär att de långfristiga skulderna utgör 22,1 procent av det egna kapitalet. För koncernen är den långfristiga skuldsättningsgraden också låg och uppgår till 26,0 procent. En ökning av investeringarna kan samtidigt förändra denna bild.

Den genomsnittliga kapitalbindningen för skulden är 2,9 år (2,8 år). Ökningen beror på omsättning av lån. Den genomsnittliga räntan är 3,0 procent, vilket är 0,2 procentenheter lägre än föregående år. Minskningen beror på omsättning av lån i samband med att marknadsräntorna har sjunkit samt på den lägre räntenivån jämfört med 2024.

Kommunens låneskuld på 145,0 mkr har ökat under året med 40,0 mkr. Mot bakgrund av stora investeringar under 2025 och framåt bedöms låneskulden öka. Budgeten för 2026 visar en bedömd låneskuld på 350,0 mkr.

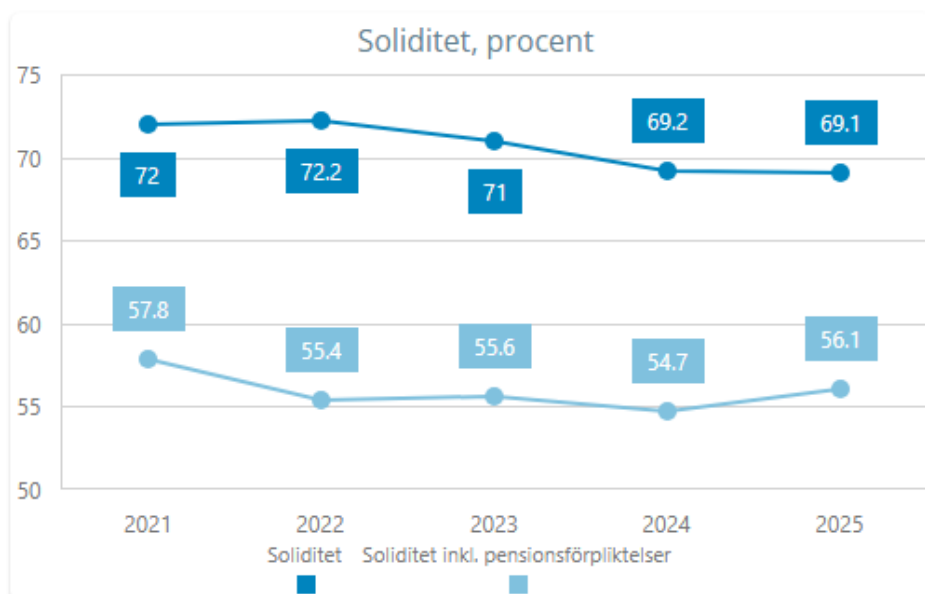


Soliditet

Soliditeten visar betalningsförmågan på lång sikt och hur stor del av de totala tillgångarna som finansieras med egna medel. Ju högre soliditeten är, desto starkare är kommunens ekonomi. Förändringar i soliditeten beror på investeringstakt, nyupplåning, andra skuldförändringar och det ekonomiska resultatet.

Kommunen har ett soliditetsmål på 60 procent, beräknat enligt blandmodellen. För kommunens två helägda bolag, Örkelljunga Fjärrvärmeverk och Örkelljungabostäder AB, anger ägardirektiven att bolagen ska sträva efter att långsiktigt hålla en soliditet på minst 10 procent respektive 20 procent. Soliditeten beräknas som eget kapital dividerat med totalt kapital. För bolagen läggs dessutom 78 procent av de obeskattade reserverna till det egna kapitalet vid beräkning av soliditeten.

Kommunens soliditet, exklusive de kommunala bolagen, uppgår 2025 till 69,1 procent (69,2 procent). Inräknat ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser uppgår soliditeten till 56,1 procent (54,7 procent). Kommunens soliditet är god och bedöms innebära en god långsiktig betalningsförmåga. Sett ur ett koncernperspektiv är soliditeten också mycket god och uppgår till 66,0 procent (65,7 procent).



Finansiell profil

Ett kompletterande perspektiv till den finansiella analysen är att undersöka Örkelljunga kommuns finansiella ställning och utveckling i förhållande till andra kommuner. Kommunforskning i Väst sammanställer årligen den finansiella profilen för länets samtliga kommuner. Den speglar ekonomin ur fyra perspektiv (resultat, kapacitet, risk och kontroll) med åtta nyckeltal. Profilen för 2025 presenteras under hösten 2026. Därför redovisas Örkelljunga kommuns profil för 2024. Värdena är relativa utifrån en normalfördelningskurva där fem avser kommungruppen med starkast värden och ett avser kommungruppen med svagast värden.

Kommuner ska bedriva sin verksamhet enligt god ekonomisk hushållning. En förutsättning för att uppnå detta ur ett finansiellt perspektiv är att balansen mellan kommunens löpande intäkter och kostnader är god. Ett mått på balansen mellan löpande intäkter och kostnader är resultatet före extraordinära poster, vilket i förhållande till verksamhetens kostnader bör ligga mellan tre och fyra procent över en längre tidsperiod. Med en sådan resultatnivå klarar en genomsnittlig kommun av att likvidfinansiera större delen av sina investeringar med skatteintäkter. Detta leder i sin tur till att kommunen kan behålla sin finansiella handlingsberedskap på kort och lång sikt i form av likviditet och soliditet.

Örkelljunga redovisade mellan 2022 och 2024 ett förbättrat resultat före extraordinära poster i förhållande till verksamhetens kostnader med 6,9 procent, från -1,8 procent till 5,1 procent. Motsvarande genomsnittliga förändring för kommunerna i länet var en försvagning med 2,9 procent, från 4,5 procent till 1,6 procent. Slutsatsen är att Örkelljunga redovisade en starkare resultatutveckling under perioden och ett starkare resultat under 2024 jämfört med genomsnittet i länet. Örkelljungas resultat påverkas till viss del av vinster och förluster från värdepapper.

Örkelljunga redovisade under 2024 det fjärde högsta resultatet i Skåne. Detta innebar poängmässigt en fyra i den finansiella profilen, vilket var samma nivå som under 2023. När de tre senaste årens resultat vägs samman framgår att Örkelljunga kommun hade ett genomsnittligt årligt resultat före extraordinära poster på 3,3 procent i förhållande till verksamhetens kostnader. Detta var högre än genomsnittet för Skåne, som låg på 2,9 procent per år under samma tidsperiod. Ett genomsnittligt resultat för perioden på 3,3 procent för Örkelljunga gav en trea i profilen under 2024 och 2023. Detta var en förbättring jämfört med 2022, då kommunen fick en tvåa. Örkelljungas sammanlagda genomsnittliga resultatnivå de tre senaste åren bedöms uppfylla kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning.

Örkelljunga redovisade 2024 en soliditet som var högre än genomsnittet i Skåne. Soliditeten inklusive samtliga pensionsförpliktelser uppgick till 55 procent för Örkelljunga, jämfört med ett genomsnitt på 37 procent. Mellan 2022 och 2024 redovisade Örkelljunga en starkare utveckling jämfört med genomsnittet i länet. Örkelljunga redovisade under 2024 den sjunde högsta soliditeten i länet. Detta innebar en fyra i den finansiella profilen under 2024 och 2023, vilket var en förbättring jämfört med 2022, då kommunen erhöll en trea.

Nedan jämförs Örkelljunga med övriga kommuner i Skåne. I diagrammet för 2024 syns en förbättring i nyckeltalen soliditet, resultat före extraordinära poster, genomsnittligt resultat under de tre senaste åren och skattefinansieringsgrad av investeringarna. Däremot försvagades poängen för nyckeltalet kassalikviditet. Örkelljungas finansiella profil visar att kommunen under 2024 låg över genomsnittet för samtliga fyra perspektiv: kort- och långsiktig handlingsberedskap, kontroll över det finansiella resultatet och riskförhållande. Sammanfattningsvis kan det konstateras att Örkelljungas finansiella utveckling under treårsperioden resulterade i en förbättrad finansiell profil. Detta innebär att Örkelljunga, jämfört med genomsnittet i Skåne, hade ett starkare finansiellt utgångsläge 2024 än 2022.



Sammanfattning utifrån finansiell analys

Örkelljunga kommuns finansiella ställning och utveckling kan beskrivas och sammanfattas i fyra aspekter: resultat, kapacitet, risk och kontroll.

Resultat

Enligt det finansiella målet ska resultatet uppgå till lägst 1,0 procent av skatteintäkterna, de generella bidragen och finansnettot i genomsnitt under åren. Balanskravsresultatet uppgår 2025 till 81,1 mkr, vilket motsvarar 11,3 procent. Målet uppnås.

Målet ”Örkelljunga kommuns skattesats ska vara oförändrad eller sjunkande under de planerade åren” uppnås, eftersom utdebiteringen är oförändrad mellan 2024 och 2025.

Kapacitet

Soliditeten uppgår till 69,1 procent (69,2 procent). Kommunen har ett soliditetsmål på 60 procent, beräknat enligt blandmodellen.

Skuldsättningsgraden, som är spegelbilden av soliditeten, är 30,9 procent (30,8 procent).

Risk

Finansiella nettotillgångar består huvudsakligen av kommunens medelsförvaltning. Marknadsvärdet uppgår till 208,5 mkr och avkastningen ökade under 2025 med 10,1 mkr.

Det totala pensionsåtagandet täcks till 100 procent av befintligt pensionsmedelskapital.

Kontroll

Budgetföljsamhet och Prognossäkerhet

God prognossäkerhet innebär att det finns goda förutsättningar att anpassa verksamheten efter förändrade förutsättningar. Budgetföljsamhet är ett annat mått på finansiell kontroll.

I delårsrapporten var nämndernas prognos för budgetutfallet plus 41,3 mkr och i bokslutet blev det slutliga budgetutfallet plus 62,6 mkr. Den största skillnaden mellan delårsrapporten och bokslutet återfinns hos utbildningsnämnden och socialnämnden. Analys av nämndernas överskott återfinns under avsnittet ”Driftredovisning”.

Prognosen för årets resultat i resultaträkningen var i delårsrapporten plus 24,3 mkr och i bokslutet blev årets resultat plus 58,2 mkr. Förklaringen till resultatförbättringen i bokslutet jämfört med delårsrapporten om plus 33,9 mkr är främst nämnderna plus 21,3 mkr, överlåtelse av fastigheter plus 3,5 mkr och finansnetto plus 7,9 mkr (räntekostnader och värdeutveckling på kommunens medelsförvaltning avseende pensionsmedel).

Balanskravsresultat

Vid beräkning av balanskravsresultatet ska årets resultat justeras för poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Det gäller till exempel realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar samt orealiserade vinster och förluster i värdepapper. Eftersom utvecklingen av kommunens medelsförvaltning har varit positiv har detta återförts. Tidigare års orealiserade vinster som realiserades när delar av medelsförvaltningen omplacerades utifrån finanspolicyn har återförts.

Enligt det beslut som riksdagen fattade utifrån propositionen den 25 oktober 2023 kan medel inte längre reserveras till resultatutjämningsreserven. Det är endast disponering av medel från resultatutjämningsreserven som kan ske fram till utgången av 2033. Örkelljunga kommuns resultatutjämningsreserv uppgår till 96,0 mkr. Riksdagsbeslutet innebär att det finns en möjlighet att reservera medel till en resultatreserv i syfte att uppnå en god ekonomisk hushållning. Principerna för resultatreserven regleras i de riktlinjer för god ekonomisk hushållning som kommunfullmäktige har fastställt. Kommunfullmäktige beslutade den 26 maj 2025, paragraf 29, om riktlinjer för resultatutjämningsreserven och resultatreserven för att medlen ska kunna tas i anspråk vid framtida konjunktursvängningar.

Förutsättningarna för reservering till resultatreserven är desamma som för resultatutjämningsreserven. Reservering får göras antingen utifrån årets resultat enligt resultaträkningen eller utifrån årets resultat efter balanskravsjusteringar. Reserveringen ska baseras på det lägsta av dessa två resultat. Den del av resultatet som överstiger två procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning får avsättas till resultatreserven.

Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till 81,1 mkr. Resultatreserven får maximalt uppgå till fem procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, vilket 2025 motsvarar 35,5 mkr. Eftersom årets resultat enligt resultaträkningen är lägre 2025, 58,2 mkr, ska detta ligga till grund för bedömningen av avsättning. Resultatet överstiger två procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning för året. Därmed får avsättning till resultatreserven göras. Avsättning föreslås med 35,5 mkr från årets resultat efter balanskravsjusteringar.

Efter nödvändiga justeringar för samtliga realisationsvinster, orealiserade vinster i värdepapper, återföring av orealiserade vinster i värdepapper samt efter föreslagen reservering av medel till resultatreserven uppgår årets balanskravsresultat till 45,6 mkr.

Resultatutjämningsreserven, 96,0 mkr, och resultatreserven, 35,5 mkr efter föreslagen reservering av årets medel, uppgår sammantaget till 131,5 mkr.

Balanskravsresultat, mkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Årets resultat enligt resultaträkningen	58,2	39,6	51,4
reducering av samtliga realisationsvinster	- 0,1	- 0,1	- 0,5
justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet			
justeringar för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet			
orealiserade vinster och förluster i värdepapper	- 10,1	- 15,8	- 23,7
återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	33,1	33,4	
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	81,1	57,1	27,2
reservering av medel till resultatreserv	- 35,5		
användning av medel från resultatutjämningsreserv			
användning av medel från resultatreserv			
Balanskravsresultat	45,6	57,1	27,2

Väsentliga personalförhållanden

Örkelljunga kommun är organiserad i en traditionell förvaltningsstruktur som består av kommunledningsförvaltningen, kultur- och samhällsutvecklingsförvaltningen, socialförvaltningen och utbildningsförvaltningen. Varje förvaltning leds av en förvaltningschef. Förvaltningschefen för kommunledningsförvaltningen är även kommunens kommundirektör.

Med 779 månadsavlönade medarbetare är Örkelljunga kommun den största arbetsgivaren i kommunen. Medarbetarna är verksamma inom ett brett spektrum av yrkeskategorier och verksamheter inom välfärdssektorn. Offentlig sektor, inklusive välfärdssektorn, står inför betydande utmaningar som rör kompetensförsörjning, arbetsmiljö och långsiktig hållbarhet i personalförsörjningen.

Personalredovisningen syftar till att ge en samlad och analyserande bild av kommunens personalstruktur och utveckling. Redovisningen omfattar bland annat uppgifter om medarbetarnas sammansättning, personalomsättning, löneutveckling samt faktorer som rör hälsa och arbetsmiljö. Sammantaget utgör personalredovisningen ett viktigt underlag för att beskriva nuläget, identifiera utmaningar och stödja strategiska beslut som säkerställer kommunens framtida kompetensbehov och verksamheternas långsiktiga förmåga att leverera välfärd av hög kvalitet.

Medarbetare

Kommunens månadsavlönade medarbetare har en medelålder på 47 år och består till 83 procent av kvinnor och 17 procent av män. Av de månadsavlönade arbetar drygt 71 procent heltid och 89 procent arbetar inom socialförvaltningen och utbildningsförvaltningen. I båda förvaltningarna är andelen kvinnor högre än andelen män, och andelen heltidsanställningar är lägre än i kommunens övriga förvaltningar. Verksamheter med skiftarbete och behov av flexibilitet i kombination med ekonomiska förutsättningar bemannas ofta med deltidsanställningar. Utvecklingen inom kommunens förvaltningar påverkas av centrala avtal och nationell lagstiftning som driver arbetsgivare mot heltid som norm.

Jämfört med föregående år syns en förskjutning mot fler tillsvidareanställningar och färre tidsbegränsade anställningar. Detta är en positiv utveckling ur ett kompetensförsörjningsperspektiv, eftersom tillsvidareanställningar bidrar till ökad stabilitet, bättre kontinuitet och lägre personalomsättning.

Andelen yngre medarbetare, under 30 år, har minskat jämfört med föregående år. En förklaring är att flera av kommunens medarbetare är födda i mitten av 1990-talet, vilket innebär att de har passerat 30-årsgränsen och därmed återfinns i åldersgruppen 30–49 år.

Utöver tillsvidareanställda har kommunen även tidsbegränsat anställda, timavlönade vikarier och projektanställda. Dessa bidrar tillsammans till verksamheternas bemanning och flexibilitet.

För att ge en samlad bild av kommunens totala personalresurs används måttet årsarbetare. Måttet motsvarar det totala antalet arbetade timmar omräknat till heltidstjänster. I statistiken ingår både månadsavlönade och timavlönade medarbetare. Exempelvis motsvarar två deltidsanställningar på 50 procent vardera en årsarbetare. Kommunens 779 månadsavlönade medarbetare motsvarar därmed 731 årsarbetare.

Månadsavlönade i Örkelljunga kommun

Månadsavlönade i Örkelljunga kommun	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Förändring
Anställda, antal			
Kvinnor	650	648	2
Män	129	132	- 3
Totalt	779	780	- 1
Tillsvidareanställda, antal			
Kvinnor	589	575	14
Män	114	113	1
Totalt	703	688	15
Visstidsanställda, antal			
Kvinnor	61	73	- 12
Män	15	19	- 4
Totalt	76	92	- 16
Genomsnittlig sysselsättningsgrad, procent			
Kvinnor	93,5	93,1	0,4
Män	94,9	93,4	1,5
Totalt	93,7	93,2	0,5
Heltidsanställda, antal			
Kvinnor	452	453	- 1
Män	103	105	- 2
Totalt	555	558	- 3

Månadsavlönade per förvaltning i Örkelljunga kommun

Månadsavlönade per förvaltning i Örkelljunga kommun, antal	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Förändring
Kommunledningsförvaltningen			
Kvinnor	21	20	1
Män	10	11	- 1
Totalt	31	31	0
Kultur- och samhällsutveckling			
Kvinnor	42	47	- 5
Män	23	23	0
Totalt	65	70	- 5
Socialförvaltningen			
Kvinnor	289	285	4
Män	31	30	1
Totalt	320	315	5
Utbildningen			
Kvinnor	308	307	1
Män	65	68	- 3
Totalt	373	375	- 2

Personalomsättning

Under 2025 har Örkelljunga kommun haft ett fortsatt rekryteringsbehov, särskilt inom socialförvaltningen och utbildningsförvaltningen. Rekryteringsvolymerna visar ett tydligt mönster: kommunens största rekryteringsbehov finns inom personalintensiva verksamheter med lagstadgade uppdrag, såsom äldreomsorg, verksamhet enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt skola. Rekryteringsbehovet påverkas även av pensionsavgångar och av den generella kompetensförsörjningsutmaning som kommunsektorn står inför, där konkurrensen om utbildad och erfaren personal är stor.

Behovet av att rekrytera erfarna medarbetare, snarare än nyutexaminerade, är särskilt utmanande i verksamheter där det saknas förutsättningar för omfattande introduktion eller parallell kompetensuppbyggnad. Detta ställer ökade krav på kommunen som arbetsgivare att vara konkurrenskraftig när det gäller lön, arbetsvillkor, flexibilitet och möjligheter till distansarbete, vilket i allt högre grad efterfrågas vid rekrytering. En anställningsförmån som sällan lyfts fram, trots att den blir allt viktigare för arbetssökande, är tjänstepension och tillhörande villkor. En väl utformad pensionslösning kan signalera trygghet, omtanke och långsiktighet och därmed utgöra en konkret fördel i en rekryteringsprocess.

Under 2025 reviderade Örkelljunga kommun pensionspolicyn och riktlinjerna för pension. Kommunfullmäktige beslutade att kommunen som arbetsgivare ska erbjuda goda pensionsvillkor för anställda och förtroendevalda genom att följa de avtal som de centrala parterna har träffat. Riktlinjerna omfattar olika pensionslösningar, såsom löneväxling till pension och modeller för att förlänga arbetslivet, med målet att stärka kommunens kompetensförsörjning på längre sikt.

Rekrytering behöver ses i ett helhetsperspektiv tillsammans med lönebildning, arbetsmiljö, ledarskap och långsiktig planering för kommande pensionsavgångar. Syftet är att stärka kommunens attraktivitet och minska sårbarheten i kritiska verksamheter. Kommunens geografiska läge, med begränsad kollektivtrafik och begränsade pendlingsmöjligheter, innebär att medarbetare ofta behöver pendla med privat bil. Detta har i vissa rekryteringar

påverkat möjligheten att nå hela vägen fram till tillsättning. För en mindre kommun innebär det geografiska läget en ökad sårbarhet, eftersom specialistkompetens sällan finns att tillgå lokalt och långa pendlingsavstånd ofta bedöms som mindre attraktiva. Det är därför viktigt att kommunen satsar på att behålla och utveckla de medarbetare som redan har valt att arbeta i kommunen, eftersom dessa utgör en central del av det långsiktiga kompetensförsörjningsarbetet.

Under 2025 uppgick personalomsättningen i Örkelljunga kommun till 7,31 procent, vilket är lägre än tidigare år. Analys av avgångarna under 2025 visar att personalomsättningen i stor utsträckning består av pensionsavgångar, främst inom socialförvaltningen och utbildningsförvaltningen. De yrkesgrupper som i störst utsträckning berörs är omsorgspersonal och legitimerad personal, såsom lärare, vilket speglar förvaltningarnas storlek och personalstruktur. Pensionsavgångarna sker i huvudsak i åldersspannet 66 till 68 år, vilket indikerar att flera medarbetare har valt att arbeta längre än riktåldern för pension.

Statistiken över avgångar på egen begäran visar att cirka 17 procent under 2025 avser medarbetare som har lämnat kommunen inom de första fem åren av sin anställning. Avgångarna är relativt spridda, men med en tydligare koncentration till yrkesgrupper där konkurrensen om arbetskraft är hög och uppdragen ofta är komplexa och utmanande, vilket kräver legitimerad personal. Mönstret indikerar att de första tre till fem åren i en anställning är särskilt viktiga ur ett kompetensförsörjningsperspektiv.

Statistiken visar även att en stor andel medarbetare är lojala och stannar i fem till 20 år eller längre, vilket bidrar till långsiktighet och stabilitet i organisationen. Örkelljunga kommun har under de senaste åren genomfört riktade satsningar på specialister och nyckelpersoner, bland annat genom kompetensutveckling samt förbättrade löne- och pensionsvillkor. Detta har bidragit till en mycket låg chefsomsättning. Kontinuitet i ledarskapet bedöms ha en positiv effekt även för övriga personalgrupper genom ökad stabilitet och tydligare styrning.

Avgångar, antal	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Avgångsorsak		
Arbetsbrist	0	6
Egen begäran	42	36
Omorganisation	2	6
Enskild överenskommelse	3	3
Personliga orsaker	0	0
Pension	8	14
Totalt	55	65
Pensionsavgångar		
Kommunledningsförvaltningen	0	2
Utbildningsförvaltningen	4	6
Socialförvaltningen	4	5
Kultur- och samhällsutvecklingsförvaltningen	0	1
Totalt	8	14

Löneöversyn

Årlig löneöversyn genomförs utifrån en väl känd och långsiktig strategi inom offentlig sektor för att kunna attrahera, behålla och utveckla kompetenta medarbetare. I löneöversynen har kommunen ett tydligt fokus på att medarbetare ska ha rätt lön i förhållande till kompetens, ansvar och prestation.

Löneöversynen utgår från centralt förhandlade kollektivavtal. Lokala prioriteringar beslutades av kommundirektörens ledningsgrupp. Prioriterade grupper 2025 omfattade bland annat socialsekreterare inom myndighetsutövning, bibliotekarier, lokalvårdare samt enskilda nyckel- och specialistfunktioner.

Syftet med prioriteringar var att stärka kommunens konkurrenskraft som arbetsgivare, minska risken för personalomsättning och därigenom begränsa behovet av kostsamma och osäkra rekryteringsprocesser. Att behålla erfaren personal med verksamhetskritisk kompetens bedöms vara både verksamhetsmässigt och ekonomiskt mer hållbart.

Efter löneöversynen 2025 ökade heltidslönerna i Örkelljunga kommun sammantaget med 3,57 procent. Utfallet var därmed 0,02 procent lägre än föregående år, då löneöversynen uppgick till 3,59 procent. Det något lägre utfallet kan delvis förklaras av de centralt förhandlade avtalen, som innebar en uppräknings om 3,3 procent, vilket begränsade det lokala handlingsutrymmet i löneöversynen.

Hälsa och arbetsmiljö

För att erbjuda service av god kvalitet i välfärdsuppdraget till kommuninvånarna är det avgörande att kommunen har kompetenta medarbetare som trivs i sina uppdrag och mår bra i sitt arbete. Arbetsmiljöarbetet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning och kollektivavtal samt i linje med Sveriges Kommuner och Regioners strategiska inriktning för ett hållbart arbetsliv. Fokus ligger på tidiga insatser, hållbara arbetstider, rehabilitering och ledarskap.

Som en del av det förebyggande arbetsmiljöarbetet har anställda möjlighet att söka ett friskvårdsbidrag med ett maximalt belopp på två tusen kronor per år. Den totala utbetalningen uppgick till 811 tkr, vilket är en ökning jämfört med föregående år. Genom personalpolitiska åtgärder anges en övergripande inriktning, men det hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet bedrivs på verksamhetsnivå. Kommunens personalförening Ljungandan bidrar med aktiviteter, förmåner och sociala sammankomster som bidrar till trivsel och ökad samhörighet. Detta är viktiga faktorer för motivation, välbefinnande och ett attraktivt arbetsgivarskap.

Friskvårdsbidrag	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Medarbetare, antal	466	452
Medarbetare, andel, procent	59	57
Belopp, tkr	811	783

Företagshälsovården utgör ett viktigt stöd i kommunens systematiska arbetsmiljöarbete och används för främjande, förebyggande och efterhjälpande insatser. Insatserna är viktiga delar i hälso- och rehabiliteringsinsatser med syfte att förebygga ohälsa, stärka arbetsförmågan och stödja en hållbar återgång i arbete.

Under 2025 nyttjades 51 procent till förebyggande insatser, 30 procent till främjande insatser och 19 procent till efterhjälpande insatser. Jämfört med föregående år har andelen främjande insatser ökat. Fördelningen indikerar en förskjutning mot tidigare och mer hälsofrämjande åtgärder, vilket är i linje med kommunens ambition att arbeta mer proaktivt och långsiktigt med arbetsmiljö och hälsa.

Sjukfrånvaro

Ohälsotalet har minskat, men andelen långtidssjuka har ökat något. Detta indikerar att kommunen fortsatt behöver fokusera på tidiga insatser, anpassningar i arbetet och ett nära samarbete mellan chef, HR och företagshälsovård när det gäller arbetslivsinriktad rehabilitering. Ett lägre ohälsotal stöds av köp av företagshälsovårdstjänster, vilket visar att kommunens arbete med arbetsmiljö, förebyggande insatser och rehabilitering har gett effekt.

Under perioden januari till december 2025 uppgick den totala sjukfrånvaron i Örkelljunga kommun till 6,0 procent, vilket är en minskning med 0,4 procent jämfört med föregående år. Nivån är därmed även 0,8 procent lägre än genomsnittet för de senaste fem åren, vilket visar på en positiv utveckling över tid. Minskningen är särskilt tydlig bland män, men sjukfrånvaron bland kvinnor har också minskat något.

En högre sjukfrånvaro har identifierats bland kvinnliga medarbetare i åldersgruppen 50 år och äldre, anställda inom omvårdnadsyrken. Äldre medarbetare har generellt en högre risk för sjukdom och behöver ofta längre återhämtning vid sjukdom. Mot bakgrund av detta finns ett behov av att prioritera denna grupp i det fortsatta arbetet med ett hållbart arbetsliv.

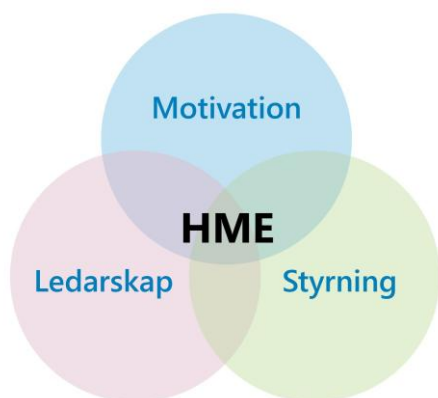
I slutet av året infördes Frisklinjen, ett stödsystem för chefer och för säker hantering av medarbetares uppgifter om hälsa, vård av barn och sjukdom. Systemet stärker informationssäkerheten kring känsliga personuppgifter och ger chefer och HR bättre förutsättningar att arbeta strukturerat med rehabilitering. Införandet av Frisklinjen är ett viktigt steg i kommunens arbete för att minska sjukfrånvaron och stärka det systematiska rehabiliteringsarbetet.

Sjukfrånvaro Örkelljunga kommun	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Långtidsfrånvaro, procent	34,3	32,2	32,75
Sjukfrånvaro kvinnor, procent	6,9	7,1	6,58
Sjukfrånvaro män, procent	2,3	3,6	4,08
Sjukfrånvaro åldersgrupp <29 år, procent	5,4	5	4,6
Sjukfrånvaro åldersgrupp 30-49 år, procent	5,5	6,1	6,03
Sjukfrånvaro åldersgrupp >50 år, procent	6,6	7,1	7,4
Total sjukfrånvaro, procent	6	6,4	6,11

Hållbart medarbetarengagemang

Örkelljunga kommun genomför varje år en medarbetarundersökning med fokus på hållbart medarbetarengagemang, HME. Undersökningen är framtagen av Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, och syftar till att mäta förutsättningarna för engagemang i organisationen. Ett högt medarbetarengagemang är en central förutsättning för god service, gott bemötande och långsiktig verksamhetsutveckling. Mätningen omfattar områdena motivation, ledarskap och styrning. Resultaten används som ett strategiskt underlag för dialog, analys och utvecklingsarbete i verksamheterna och följs upp årligen som en del av kommunens systematiska arbete med arbetsmiljö och organisation. År 2025 uppgick kommunens totalindex för HME till 81 och svarsfrekvensen var rekordhöga 92 procent, vilket stärker tillförlitligheten i resultaten. Den höga svarsfrekvensen ses som ett uttryck för ett ökat engagemang och en etablerad vana hos medarbetarna att delta i dialogen kring arbetsmiljö och utveckling.

Hållbart medarbetarengagemang	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Delindex motivation	82	79
Delindex ledarskap	80	78
Delindex styrning	82	81
Hållbart medarbetarengagemang - totalindex	81	80



Förväntad utveckling

Gällande kommunens utveckling återspeglas en förväntad bild över den kommande tre årsperioden med fokus på kommunen.

Förväntad utveckling	Bokslut		Budget	Plan	Plan
	2024	2025	2026	2027	2028
Verksamhetens nettokostnader, mkr	-676,9	-660,4	-744,6	-774,6	-800,2
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, mkr	702,4	710,6	726,4	751,4	778,2
Årets resultat, mkr	39,6	58,2	-18,3	-28,8	-34,3
Soliditet, procent	69,2	69,1	57,6	49,4	40,6
Investeringar, mkr	135,1	133,6	171,9	208,6	278,5

Ekonomiska förutsättningar 2026

För år 2026 budgeteras ett underskott på -18 mkr. Årets resultat exklusive exploateringsresultat uppgår enligt plan för 2027 till -29 mkr och för 2028 till -34 mkr. De budgeterade resultaten under perioden förutsätter att nämndernas budgetar är i balans. För åren 2027–2028 i den ekonomiska flerårsplanen är osäkerheten om planeringsförutsättningarna fortsatt stor.

Det kan konstateras att den totala budgeterade resultatnivån för åren 2026–2028 är mycket låg och inte når upp till den nivå som betraktas som god ekonomisk hushållning. Tre av de finansiella mål som ingår i god ekonomisk hushållning uppnås inte något av åren 2026, 2027 eller 2028. På grund av ett budgeterat underskott för 2026 uppnås inte heller det lagstadgade balanskravet. Med anledning av det budgeterade underskottet för 2026 planeras ett nyttjande av resultatutjämningsreserven på 18 mkr av ett totalt utrymme på 96 mkr.

Nettokostnaderna uppgår till 745 mkr, vilket motsvarar 102,5 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag som uppgår till 726 mkr. I budgeten ingår centralt upptagna uppräkningsfaktorer på 20,3 mkr för intäkter, löneöversyn och inflationskompensation. Uppräkningsfaktorerna fördelas när avtalsrörelsen är klar. Nedanstående tabell visar respektive nämnds ramförändringar för 2026, exklusive uppräkningsfaktorer.

Specifikation av nämndernas ramförändringar inför 2026, mkr	
Fastighet	1,5
Kommunfullmäktige	0,1
Kommunstyrelsen exkl. Fastighet	0,2
Kultur- och samhällsutvecklingsnämnd	2,4
Revision	0,3
Socialnämnd	- 0,8
Utbildningsnämnd	3
Överförmyndarnämnd	0
Totalt	3,7

Investeringarna (inklusive exploateringar) planeras uppgå till 172 mkr 2026. För perioden 2026–2028 beräknas investeringarna uppgå till 659 mkr. De största investeringsprojekten under perioden är en ny sim- och bowlinghall, 137 mkr (total utgift 140 mkr), reinvesteringar i ledningsnät, 98 mkr, samt markförvärv, 30 mkr.

Finansiella rapporter

Resultaträkning

mkr	Not	Kommun		Koncern	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	3	167,3	131,0	223,6	187,2
Verksamhetens kostnader	4,10	-784,1	-770,8	-827,3	-816,1
Avskrivningar	5	-43,6	-37,1	-52,0	-45,6
Verksamhetens nettokostnader		-660,4	-676,9	-655,7	-674,5
Skatteintäkter	6	460,3	445,7	460,3	445,7
Generella statsbidrag och utjämning	7	250,4	256,7	250,4	256,7
Verksamhetens resultat		50,3	25,5	55,0	27,9
Finansiella intäkter	8	13,1	17,7	14,2	19,1
Finansiella kostnader	9	-5,2	-3,6	-6,7	-5,2
Resultat efter finansiella poster		58,2	39,6	62,5	41,7
Årets resultat		58,2	39,6	62,5	41,7

Balansräkning

mkr	Not	Kommun		Koncern	
		2025	2024	2025	2024
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader, tekniska anläggningar	11	737,0	617,0	848,1	734,0
Pågående nyanläggningar	12	64,8	102,7	69,2	102,8
Maskiner och inventarier	13	34,8	21,0	39,2	26,6
Övriga anläggningstillgångar	14	0,0	0,0	3,2	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	15	14,7	14,7	10,9	10,9
Summa anläggningstillgångar		851,2	755,4	970,6	874,6
Omsättningstillgångar					
Förråd, lager, exploateringstillgångar	16	15,9	19,3	17,4	21,3
Kortfristiga fordringar	17	80,9	79,3	84,7	84,1
Kortfristiga placeringar	18	208,5	198,3	208,5	198,3
Kassa, bank	19	4,2	15,2	52,6	60,5
Summa omsättningstillgångar		309,4	312,1	363,3	364,2
Summa tillgångar		1 160,6	1 067,5	1 333,9	1 238,8
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital					
Eget kapital	20	801,5	738,9	880,4	813,5
Varav årets resultat exklusive RUR, RER		58,2	39,6	62,5	41,6
Varav Resultatreserv (RER)		0,0	0,0	0,0	0,0
Varav Resultatutjämningsreserv (RUR)		96,0	96,0	96,0	96,0
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	17,1	17,9	17,1	17,9
Andra avsättningar	22	4,6	10,7	25,1	32,0
Uppskjuten skatt		0,0	0,0	6,3	5,9
Skulder					
Långfristiga skulder	23, 24	176,8	137,0	229,1	195,0
Kortfristiga skulder	25	160,7	163,0	175,9	174,5
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		1 160,6	1 067,5	1 333,9	1 238,8
Ansvarförbindelser och panter					
Pensionsförpliktelser	26	150,9	155,4		
Borgensförbindelser bolag och förbund	27	74,1	79,9		
Kommuninvest	28				
Ansvarförbindelse fiber	29	0,1	0,1		

Kassaflödesanalys

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, mkr	Not	Kommun		Koncern	
		2025	2024	2025	2024
Årets resultat		58,2	39,6	63,2	42,8
Justering för av- och nedskrivningar	5	43,6	37,1	52,0	44,0
Justering för avskrivning finansiell leasing	5	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3
Justering för gjorda och återförda avsättningar	21,22	-6,8	1,4	-6,9	1,5
Justering för ej likviditetspåverkande poster*	A	-1,4	0,1	-2,4	4,1
Ökning av periodiserade anslutningsavgifter*		0,7	3,2	0,7	3,2
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		93,0	80,2	105,3	94,4
Ökning(-)/minskning kortfristiga fordringar	17,18	-11,7	26,3	-12,7	25,5
Ökning(-)/minskning förråd och lager	16	3,4	-1,9	3,8	-1,3
Ökning(+)/minskning kortfristiga skulder	24	-2,3	14,5	3,6	16,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		82,4	119,2	100,0	135,0
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningstillgångar	11	0,0	0,0	0,0	0,0
Investering i materiella anläggningstillgångar	11-14	-133,6	-135,1	-142,2	-138,1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11-14	0,0	0,5	0,0	0,5
Investering i finansiella anläggningstillgångar	15	0,0	-1,0	0,0	-1,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	15	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-133,6	-135,6	-142,2	-138,6
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån	23	40,0	0,0	40,0	0,0
Amortering av lån	23	0,0	0,0	-5,8	-0,2
Förändring av skulder för finansiell leasing	23	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av långfristiga skulder	23	0,2	0,3	0,2	0,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		40,2	0,3	34,4	0,1
Årets kassaflöde		-11,0	-16,2	-7,8	-3,5
Likvida medel vid årets början	19	15,2	31,4	60,5	64,0
Likvida medel vid årets slut	19	4,2	15,2	52,6	60,5
Förändring likvida medel		-11,0	-16,2	-7,8	-3,5

Not A, justering för ej likviditetspåverkande poster, mkr	Not	Kommun		Koncern	
		2025	2024	2025	2024
Upplösning av bidrag till infrastruktur		-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Upplösning av periodiserade anslutningsavgifter VA		-0,4	-0,3	-0,4	-0,3
Intäktsföring av påg av tidigare påg investeringsprojekt		-0,9	0,7	-0,9	0,7
Övriga ej likviditetspåverkande poster		0,0	0,0	-1,0	3,9
* Justering för ej likviditetspåverkande poster		-1,4	0,1	-2,4	4,1

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Kommunen följer lag och rekommendationer i allt väsentligt. Avvikelser och förtydliganden kommenteras i följande avsnitt.

Ändrade redovisningsprinciper

Rättelser av fel

Under 2025 har kommunen genomfört en genomgång och klassificering av inköp av fordon utifrån finansieringsform och förväntad nyttjandetid. Efter genomgången har 14 av kommunens fordonsinköp klassificerats som anläggningstillgångar, med ett sammanlagt värde om 4,4 mkr.

Eftersom den nya klassificeringen inte medför någon väsentlig skillnad jämfört med tidigare bedömningar har resultaträkningen och balansräkningen för 2024 inte räknats om. Skillnaden mellan anläggningstillgångar och årets resultat till och med 2024 uppgår till 4,4 mkr och har justerats mot eget kapital. Rättelsen påverkar resultat och ställning för 2025. Justeringen beskrivs i not 20.

Ändringen har genomförts i enlighet med RKR R12 Byte av redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt rättelser av fel.

Värderingsprinciper

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillfalla kommunen och att intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Investeringsinkomster i form av bidrag och avgifter (intäkter från avgifter, bidrag och försäljningar) skuldförs och intäktsförs i samma takt som investeringen förbrukas. Enligt rekommendation R2 Intäkter ska inkomster från gatukostnads- och exploateringsersättningar samt bidrag från privata bidragsgivare intäktsredovisas när intäktskriterierna är uppfyllda och det inte längre finns någon förpliktelse gentemot motparten. Intäktsredovisningen ska inte påverkas av de principer som tillämpas för avskrivningar.

Fordringar har tagits upp till de belopp som de beräknas inflyta med.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde, om inget annat anges nedan.

Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed och periodiseras till det år då varan levereras, tjänsten utförs eller händelsen inträffar.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader, räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader, räknat från balansdagen.

Anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk med en varaktighet på minst tre år och med ett anskaffningsvärde som överstiger ett prisbasbelopp exklusive mervärdesskatt klassificeras som anläggningstillgångar. I anskaffningsvärdet för en tillverkad anläggningstillgång ingår kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången samt en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Anläggningstillgångar tas upp i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för planenliga avskrivningar. Ränteutgifter aktiveras inte. Kommunen tillämpar huvudregeln och redovisar ränteutgifter som kostnad i resultaträkningen det räkenskapsår de hänför sig till.

Avskrivningar

Avskrivningarna beräknas på tillgångarnas anskaffningsvärde. Avskrivningarna sker linjärt och påbörjas när anläggningarna tas i bruk. Avskrivningstiden för anläggningstillgångar fastställs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. Om en ny bedömning av nyttjandeperioden väsentligt avviker från tidigare bedömningar justeras avskrivningstiden från och med innevarande år. Kommunen tillämpar komponentavskrivning för nyinvesteringar sedan 2015.

Nedan beskrivs de avskrivningstider som normalt tillämpas i kommunen.

Typ av tillgång	Avskrivningsperiod
Allmän markreserv och detaljplaner	Ingen avskrivning
Bygg, stomme	75 år
Bygg, yttre	33 år
Bygg, inre	20 år
Ventilation, hiss, maskiner, elinstallationer	20 år
Larm	15 år
Vitvaror	10 år
IT-struktur	5 år
VA	20–50 år
Gata/Park	20–33 år alternativt ingen avskrivning
Pågående projekt	Ingen avskrivning
Fastighetsinstallationer	5–20 år
Maskiner	5–33 år
Inventarier	3–20 år
Bilar och transportmedel	5–15 år
Konst	Ingen avskrivning

Exploateringsredovisning

Med exploateringsverksamhet avses åtgärder som syftar till att anskaffa, bearbeta och iordningsställa råmark för bostads- och näringslivsändamål. I de fall avsikten är att sälja en färdigställd exploateringsfastighet klassificeras och värderas marken som omsättningstillgång.

Tillgångar som kommer att ägas av kommunen klassificeras som anläggningstillgång och ingår i investeringsredovisningen.

Mark som ska kvarstå i kommunens ägo (allmän platsmark) klassificeras som anläggningstillgång. Endast den del som ska säljas (tomtmarken) klassificeras om från markreserv till omsättningstillgång. Omklassificering från markreserv till omsättningstillgång sker i samband med att detaljplanen har vunnit laga kraft och att iordningställandet av marken har inletts.

Utgifter för upprättande av översiktsplaner och detaljplaner kostnadsförs (RKR, R3).

Omsättningstillgångar, det vill säga tomtmarken, tas upp till det lägsta av anskaffningsvärde eller bokfört värde och verkligt värde på balansdagen (LKBR kapitel sju, fem paragrafen).

Verkligt värde är nettoförsäljningsvärde. Vid fastställandet av försäljningspriset kan utgångspunkt tas i det belopp som parter, som är välinformerade och oberoende av varandra och har intresse av transaktionen, är beredda att betala. Nedskrivning sker till nettoförsäljningsvärdet om detta är det lägsta värdet.

Värdering och realisering av intäkt och kostnad vid försäljning sker post för post, principiellt tomt för tomt.

Försäljning av tomt, så kallade köpeskillingsaffärer, innebär att ägandet av fastigheten eller tomten överförs mot ersättning. Intäkt ska normalt redovisas på tillträdesdagen (faktiskt ägarskifte).

Försäljningsinkomster får inte redovisas i balansräkningen i avvaktan på att planområdets samtliga tomter har sålts eller att projektet i sin helhet har genomförts.

Kostnader får på motsvarande sätt inte redovisas först när planområdets samtliga tomter har sålts. Kostnaden för en såld tomt motsvarar dess anskaffningsvärde eller bokfört värde. Värden relaterade till allmän platsmark ingår inte i värdet eller i kostnadsredovisningen.

Finansiella tillgångar

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen. Finansiella tillgångar som kommunen innehar för att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärv av sådana tillgångar kostnadsförs när de uppkommer. Efter första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring till verkligt värde i den mån det är förenligt med 7 kap. 6 och 7 §§ LKBR. Förändringen i tillgångarnas verkliga värden redovisas löpande i resultaträkningen.

Leasing

Leasingavtal för anläggningstillgångar klassificeras som finansiella eller operationella beroende på om leasinggivaren behåller de väsentliga ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Om dessa risker och fördelar övergår till kommunen klassificeras leasingavtalet som finansiellt. I annat fall klassificeras leasingavtalet som operationellt.

En tillgång som disponeras enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas som en anläggningstillgång i balansräkningen. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som en skuld. Anläggningstillgången skrivs därefter av enligt plan över bedömd nyttjandeperiod. Leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skuld.

Finansiell leasing redovisas för externa förhyrningar som kommunen gör och som uppfyller kriterierna för finansiell leasing. Finansiell leasing redovisas även för de verksamhetslokaler som hyrs av dotterbolaget Örkelljungabostäder AB, i enlighet med Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R5 Leasing.

Operationella leasingavtal redovisas inte i balansräkningen. För dessa avtal kostnadsförs leasingavgifterna linjärt i resultaträkningen över den avtalade leasingperioden. För operationella leasingavtal som inte är uppsägningsbara och som har en löptid längre än tre år anges värdet av framtida minimileasingavgifter.

Pensionsåtaganden

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen beräknas enligt RIPS21 och redovisas enligt den så kallade blandmodellen i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Redovisning enligt blandmodellen innebär att pensioner, inklusive löneskatt, som har tjänats in till och med 1997 behandlas som en ansvarsförbindelse. Utbetalning av pensionsförmåner som har tjänats in till och med 1997 redovisas som kostnad i resultaträkningen. Pensionsförmåner, inklusive löneskatt, som har tjänats in från och med 1998 redovisas årligen som kostnad i resultaträkningen och som avsättning i balansräkningen.

Semesterlöneskuld

Semesterlöneskulden avser ej uttagna semesterdagar. Tillsammans med ej kompenserad övertid och därpå upplupen arbetsgivaravgift redovisas detta som en kortfristig skuld.

Skatteintäkter

Redovisning av kommunala skatteintäkter sker enligt RKR:s rekommendation R2 om redovisning av intäkter. Rekommendationen innebär att skatteintäkter ska redovisas det år som de skattskyldigas inkomst tas upp till beskattning. Som underlag för redovisning av skatteintäkter har den prognos som SKR publicerar i december under räkenskapsåret använts.

Särredovisning

Vatten- och avloppsverksamheten ingår i kommunens samlade verksamhet. Särredovisning för VA-verksamheten har upprättats enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster. Särredovisningen finns tillgänglig hos Örkelljunga kommun och på kommunens webbplats. Årets överskott i VA-verksamheten översteg tidigare års underskott, och nettot redovisas som en kortfristig skuld. Den kortfristiga skulden avser förutbetalda VA-avgifter från abonnenterna.

Driftredovisning

Vid beräkning av personalomkostnader i form av arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt används en schablon. Kommunen följer Sveriges Kommuner och Regioners beräkning och fördelar personalomkostnaderna med 42,75 procent av lönekostnaden.

Kapitalkostnader, i form av avskrivningar och ränta på bundet kapital, beräknas enligt rak nominell metod. Det innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde och ränta på tillgångarnas bokförda restvärde. Den internt beräknade räntan är 2,5 procent. Aktuella avskrivningstider har inte förändrats sedan Årsredovisning 2024.

Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens olika verksamheter genom interndebitering:

- Hyreskostnader: Internhyran fastställs utifrån fastighetsförvaltningens självkostnad.
- Kost: Debitering sker från kommunens produktionskök till självkostnad, beräknad utifrån portionspris.
- Gemensamma it-relaterade kostnader fördelas med schablon.

Investeringsredovisningens utgifter består av kommunexterna utgifter samt utgifter för egen anläggningspersonals timkostnader.

All kommunintern fakturering har skett utan vinstpåslag.

Karaktern och storleken på jämförelsestörande och extraordinära poster samt effekt på tillgångar, skulder, eget kapital och resultat

Jämförelsestörande poster särredovisas när de förekommer i not till respektive post i resultaträkningen. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och som uppgår till cirka 5 mkr och uppåt.

Som extraordinär betraktas en post som är en intäkt eller en kostnad i annan verksamhet än kommunens normala verksamhet. Under räkenskapsåret har kommunen inte haft några extraordinära poster.

Sammanställda räkenskaper (koncernen)

Syftet med sammanställda räkenskaper är att ge en samlad helhetsbild av kommunens ekonomiska ställning, oberoende av i vilken juridisk form verksamheten bedrivs. I den sammanställda redovisningen ingår sedan tidigare år alla bolag med ett kommunalt ägande om minst tjugo procent. Enligt nionde kapitlet 14 paragraf lagen om kommunal bokföring och redovisning ska upplysning lämnas om vilka kommunala koncernföretag som ingår i den kommunala koncernen och skälen för detta.

För att ingå i de sammanställda räkenskaperna krävs ett betydande inflytande. Betydande inflytande definieras som ett ägande över tjugo procent. Om inflytandet inte är betydande ska den juridiska personen ändå anses vara ett kommunalt koncernföretag, om den har särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi. Detta framgår av andra kapitlet 5 § tredje stycket lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Företag som samägs med en annan kommun och vars verksamhet är en kommunal angelägenhet ska anses ha särskild betydelse för kommunens verksamhet.

De kommunala koncernföretag som ingår i den kommunala koncernen är de helägda bolagen Örkelljungabostäder och Örkelljunga Fjärrvärmeverk. Dessutom ingår Närab (Norra Åsbo Renhållnings AB), där ägarandelen uppgår till 26 procent. I den sammanställda redovisningen ingår dock inte RSNV (Räddningstjänsten Skåne Nordväst), Medelpunkten eller Söderåsens Miljöförbund, där kommunen har en mindre ägarandel.

Undantag görs enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning, tolfte kapitlet 3 §, och RKR R16, där företag vars verksamhet är av obetydlig omfattning undantas. Med obetydlig omfattning avses företag där den kommunala koncernens andel av omsättning eller balansomslutning är mindre än två procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Den sammanlagda kommunala koncernens andel av omsättning eller balansomslutning får dock inte överstiga fem procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Andelen för dessa förbund och företag understiger fem procent.

Den kommunala koncernens sammansättning har inte förändrats under räkenskapsåret. Vid upprättandet av den sammanställda redovisningen tillämpas full konsolidering av kommunens helägda dotterbolag, vilket innebär att bolagens samtliga tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas i balansräkningen och resultaträkningen. För delägda bolag tillämpas proportionell konsolidering, vilket innebär att endast ägda andelar av räkenskapsposterna ingår i den sammanställda redovisningen. Interna mellanhavanden samt interna vinster inom kommunkoncernen har eliminerats. Inga dotterbolag har förvärvat eller avyttrats under året. Kassaflödesanalysen i den sammanställda redovisningen baseras på de rapporterade kassaflödesanalyserna för de underliggande enheterna, med elimineringar för interna transaktioner.

Not 2. Övriga upplysningar

Räkenskapsrevision

Den sammanlagda kostnaden för räkenskapsrevision för sakkunniga revisorer uppgick 2025 till 0,2 mkr. Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. Det sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapporten avseende bokslut och årsredovisning finns tillgängliga på kommunens webbplats.

Not 3

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 3: Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	8,9	10,2	43,9	43,7
Taxor och avgifter	54,0	45,8	71,2	64,2
Hyror och arrenden	13,2	12,7	25,2	24,4
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	76,2	54,0	76,2	54,0
Bidrag från EU	0,0	0,3	0,0	0,3
Bidrag från övriga	0,2	0,0	0,2	0,0
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	7,5	7,2	7,5	7,2
Exploateringsintäkter	7,3	0,7	7,3	0,7
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	0,1	0,1	0,1	0,1
Försäkringsersättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga intäkter	0,0	0,0	0,1	0,3
Summa	167,3	131,0	231,7	194,9
Koncernintern eliminering	0,0	0,0	-8,1	-7,8
Summa Verksamhetens intäkter	167,3	131,0	223,6	187,2

Not 4

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 4: Verksamhetens kostnader				
Personalkostnader exkl. pensioner	-442,6	-418,2	-451,9	-427,1
Pensionskostnader	-30,8	-47,6	-31,5	-48,1
Inköp av anläggnings och underhållsmaterial	-5,0	-2,0	-10,8	-5,2
Bränsle, energi och vatten	-13,1	-14,7	-16,6	-18,8
Köp av huvudverksamhet	-145,2	-136,5	-145,2	-136,5
Lokal och markhyror	-5,2	-5,4	-5,4	-5,5
Övriga tjänster	-37,8	-43,4	-40,5	-45,3
Lämnade bidrag	-16,2	-17,2	-16,2	-17,2
Diverse periodiseringar	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Bolagsskatt	0,0	0,0	-0,9	-1,1
Övriga kostnader*	-88,1	-85,3	-116,4	-118,5
Summa	-784,1	-770,8	-835,4	-823,8
Koncernintern eliminering	0,0	0,0	8,1	7,8
Summa Verksamhetens kostnader	-784,1	-770,8	-827,3	-816,1

*Statlig annonsering enligt EU:s mediefrihetsförordning (EMFA) uppgår för 2025 till 58 276 kr.

Not 5

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 5: Av- och Nedskrivningar				
Avskrivningar mark, byggnader, tekniska anläggningar	-37,1	-32,1	-41,0	-36,1
Avskrivningar, maskiner och inventarier	-5,2	-3,6	-9,7	-8,1
Avskrivningar, finansiell leasing	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3
Nedskrivning/återföring av byggnader och anläggningar	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Summa Avskrivningar	-43,6	-37,1	-52,0	-45,6

Not 6

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 6: Skatteintäkter				
Preliminär kommunalskatt	463,6	446,4	463,6	446,4
Preliminär slutavräkning innevarande år	-3,3	1,9	-3,3	1,9
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,1	-2,7	-0,1	-2,7
Summa Skatteintäkter	460,3	445,7	460,3	445,7

Not 7

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 7: Generella statsbidrag och utjämning				
Inkomstutjämningsbidrag	179,7	181,2	179,7	181,2
Kommunal fastighetsavgift	33,2	31,3	33,2	31,3
Bidrag för LSS-utjämning	-6,8	-8,8	-6,8	-8,8
Kostnadsutjämningsbidrag	17,0	17,2	17,0	17,2
Strukturbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Regleringsbidrag	27,3	31,9	27,3	31,9
Generella statsbidrag	0,1	4,0	0,1	4,0
Summa Generella statsbidrag och utjämning	250,5	256,7	250,5	256,7

Not 8

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 8: Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	0,6	0,4	1,6	1,8
Orealiserade vinster, finansiella omsättningstillgångar	10,5	13,7	10,5	13,7
Återförd värdering, finansiella omsättningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga realiserade finansiella intäkter från omsättningstillgångar	1,1	2,9	1,1	2,9
Övriga finansiella intäkter	0,9	0,6	0,9	0,6
Summa Finansiella intäkter	13,1	17,7	14,2	19,1

Not 9

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 9: Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-4,7	-2,6	-6,0	-4,1
Ränta på pensionsavsättningar	-0,6	0,0	-0,6	0,0
Orealiserade förluster från omsättningstillgångar	-7,7	0,0	-7,7	0,0
Återförd värdering, finansiella omsättningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga realiserade finansiella kostnader från omsättningstillgångar	7,9	-0,9	7,9	-0,9
Övriga finansiella kostnader	-0,1	-0,1	-0,3	-0,2
Summa Finansiella kostnader	-5,2	-3,6	-6,7	-5,2

Not 10

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 10: Jämförelsestörande poster				
	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0

Not 11

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 11: Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	1 143,1	930,4	1 393,6	1 176,5
Inköp	29,4	31,5	30,6	35,9
Finansiell leasing	35,6	35,6	35,6	35,6
Försäljningar	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Utrangeringar	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Korrigeringar/nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	93,5	146,1	93,5	146,1
Utgående anskaffningsvärde	1 301,4	1 143,1	1 553,2	1 393,6
Ingående ack. avskrivningar	-526,1	-480,3	-659,6	-606,7
Finansiell leasing ack avskrivning	-1,2	-13,6	-1,2	-13,6
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Korrigeringar/nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-37,1	-32,2	-44,2	-39,3
Utgående ack avskrivningar	-564,4	-526,1	-705,1	-659,6
Utgående redovisat värde	737,0	617,0	848,1	734,0
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	26,1	26,1	27,7	26,4

Not 12

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 12: Pågående nyanläggningar				
Pågående nyanläggningar	64,8	102,7	69,2	102,8
<i>varav ingående pågående nyanläggningar</i>	<i>102,7</i>	<i>156,4</i>	<i>102,7</i>	<i>156,4</i>
<i>varav årets investeringar</i>	<i>57,4</i>	<i>93,3</i>	<i>61,8</i>	<i>93,4</i>
<i>varav överföring</i>	<i>-96,1</i>	<i>-146,1</i>	<i>-96,1</i>	<i>-146,1</i>
<i>varav överföring från pågående till drift</i>	<i>0,8</i>	<i>-0,9</i>	<i>0,8</i>	<i>-0,9</i>

Not 13

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 13: Maskiner & Inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	126,2	115,8	161,6	150,0
Inköp	11,2	10,3	11,3	11,6
Finansiell leasing	0,8	0,1	0,8	0,1
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Korrigeringar/nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	7,0	0,0	7,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	145,3	126,2	180,7	161,6
Ingående ack. avskrivningar	-105,1	-101,4	-135,0	-130,1
Finansiell leasing ack. avskrivning	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,1	0,1
Korrigeringar/nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-5,3	-3,7	-6,5	-5,0
Utgående ack avskrivningar	-110,5	-105,1	-141,5	-135,0
Utgående redovisat värde	34,8	21,0	39,2	26,6
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	7,3	7,3	13,6	13,6

Not 14

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 14. Övriga materiella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,4	3,1
Inköp	0,0	0,0	2,8	0,4
Överföringar	0,0	0,0	0,0	-3,2
Utgående anskaffningsvärde	0,0	0,0	3,2	0,3
Utgående redovisat värde	0,0	0,0	3,2	0,3

Not 15

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 15: Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier och andelar				
Örkelljungabostäder	2,4	2,4	2,4	2,4
Örkelljunga Fjärrvärmeverk	1,0	1,0	1,0	1,0
Nårab	0,4	0,4	0,4	0,4
Räddningstjänsten Skåne Nordväst	0,4	0,4	0,4	0,4
NSVA	1,0	1,0	1,0	1,0
Värsjöns badplatsförening	0,0	0,0	0,0	0,0
Kommunassurans	0,5	0,5	0,5	0,5
Inera	0,0	0,0	0,0	0,0
Kommuninvest	8,9	8,9	8,9	8,9
Koncernintern eliminering	0,0	0,0	-3,8	-3,8
Summa finansiella anläggningstillgångar	14,7	14,7	10,9	10,9

Not 16

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 16: Förråd, lager och exploateringsområden				
Förråd, lager	0,0	0,1	1,6	2,1
Fiberanslutningar	0,0	0,1	0,0	0,1
Exploateringsområden				
Ingående värde	19,1	16,8	19,1	16,8
Årets inkomster	0	0,0	0,0	0,0
Årets utgifter	0,5	2,8	0,5	2,8
Uttag exploateringsområden	-3,7	-0,5	-3,7	-0,5
Summa Exploateringsområden	15,9	19,1	15,9	19,1
Summa Förråd, lager och exploateringsområden	15,9	19,3	17,4	21,3

Not 17

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 17: Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	12,9	13,8	22,9	22,9
Statsbidragsfordringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Skattefordringar	8,2	17,4	8,2	17,6
Kommunal fastighetsavgift	39,2	32,5	39,2	32,5
Förutbetalda kostnader/upploopna intäkter	6,5	4,0	7,6	6,0
Övriga kortfristiga fordringar	13,9	11,6	15,9	12,1
Summa	80,9	79,3	93,8	91,1
Koncernintern eliminering	0,0		-9,1	-7,0
Summa kortfristiga fordringar	80,9	79,3	84,7	84,1

Not 18

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 18: Kortfristiga placeringar				
Aktier och Andelar				
Anskaffningsvärde	123,5	93,8	123,5	93,8
Värdereglering	6,8	29,7	6,8	29,7
Obligationer och förlagsbevis mm				
Anskaffningsvärde	74,8	71,8	74,8	71,8
Värdereglering	3,4	3,0	3,4	3,0
Anskaffningsvärde vid årets slut	198,4	165,6	198,4	165,6
Orealiserad värdestegring vid årets slut	10,1	32,7	10,1	32,7
Summa kortfristiga placeringar	208,5	198,3	208,5	198,3

Not 19

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 19: Kassa, bank				
Kassa	4,2	15,2	52,6	60,5

Not 20

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 20: Eget kapital				
Ingående eget kapital	738,9	701,1	813,5	773,7
Årets resultat	58,2	39,6	62,5	41,6
Justering av eget kapital*	4,4*	-1,8	4,4*	-1,8
Summa utgående eget kapital	801,5	738,9	880,4	813,5
Varav ingående resultatutjämningsreserv	96,0	76,0	96,0	76,0
Varav avsättning från föregående års resultat	0,0	20,0	0,0	20,0
Varav utgående resultatutjämningsreserv	96,0	96,0	96,0	96,0

*Justering av eget kapital (till följd av rättelse av fel) avser tidigare års resultateffekt som uppstått genom omklassificering av fordonsinköp till anläggningstillgång.

Not 21

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 21: Avsättningar				
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	17,1	17,9	17,1	17,9
Summa	17,1	17,9	17,1	17,9
Ingående avsättning för pensioner	17,9	14,8	17,9	14,8
Nyintjänad pension	0,1	1,6	0,1	1,6
Årets utbetalningar	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Ränte- och basbeloppsuppräknig	0,5	1,2	0,5	1,2
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	-1,0	0,0	-1,0	0,0
Förändring löneskatt	-0,1	0,6	-0,1	0,6
Utgående avsättning	17,1	17,9	17,1	17,9
Aktualiseringsgrad	98%	98%		
Överskottsfond hos KPA	1,1	0,2		
Pensionsförpliktelsen är minskad genom försäkring.	71,8	58,5		

Pensionsförpliktelsen är exkl. löneskatt och avser anställda med en inkomst över 7,5 basbelopp.

Not 22

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 22: Andra avsättningar				
Avsatt för återställande av deponi				
Redovisat värde vid årets början	0,0	0,0	21,0	18,7
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,2	2,6
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	-0,9	-0,3
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0		0,0
Utgående avsättning	0,0	0,0	20,3	21,0
Avsatt för bidrag till Trafikverket				
Redovisat värde vid årets början	10,6	12,3	10,6	12,3
Nya avsättningar		0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	-6,0	-1,7	-6,1	-1,7
Utgående avsättning	4,6	10,6	4,5	10,6
Övriga avsättningar				
Redovisat värde vid årets början	0,0	0,0	0,3	0,3
Nya avsättningar	0,0	0,0	-0,1	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning	0,0	0,0	0,2	0,3
Summa andra avsättningar	4,6	10,6	25,1	32,0

Not 23

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 23: Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	145,0	105,0	202,9	168,7
Långfristig leasingskuld	23,5	23,9	17,9	18,1
Övrig långfristig skuld	8,3	8,1	8,3	8,1
Varav förutbetalda intäkter anslutningsavgifter	7,8	7,5	7,8	7,5
Varav förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	0,5	0,6	0,5	0,6
Summa Långfristiga skulder	176,8	137,0	229,1	195,0
Lån hos Kommuninvest				
Genomsnittlig ränta %	3,0%	2,8%		
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	2,9	2,9		
Kapitalförfall andel av lån (%)				
0-1 år	20,0	40,0	43,9	46,8
1-3 år	80,0	40,0	90,0	50,0
3-5 år	20,0	0,0	30,0	10,0
5-10 år	25,0	25,0	39,0	61,8
Över 10 år	0,0	0,0	0,0	0,0

Investeringsbidrag och anslutningsavgifter periodiseras och intäktsförs linjärt under den period över vilken de tillgångar som finansierats med hjälp av investeringsbidraget respektive anslutningsavgiften skrivs av.

Not 24

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 24: Leasing				
Lös egendom				
Operationell leasing				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	4,9	5,2	4,9	5,2
Senare än 1 år men inom 5 år	2,9	6,1	2,9	6,1
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	7,8	11,3	7,8	11,3
Fast egendom				
Operationell leasing				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	1,7	1,4	1,7	1,4
Senare än 1 år men inom 5 år	7,0	5,7	7,0	5,7
Senare än 5 år	0,4	1,8	0,4	1,8
Summa	9,1	8,8	9,1	8,8
Lös egendom				
Finansiell leasing				
Totala minimileaseavgifter	1,0	0,1	1,0	0,1
Framtida finansiella kostnader	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	0,0	0,1	0,0	0,1
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	1,0	0,0	1,0	0,0
Senare än 1 år men inom 5 år	-0,1	0,1	-0,1	0,1
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	0,9	0,1	0,9	0,1
Fast egendom				
Finansiell leasing				
Totala minimileaseavgifter	26,9	28,5	21,0	22,5
Framtida finansiella kostnader	-4,3	-4,7	-4,0	-4,5
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	22,6	23,8	17,0	18,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	1,2	1,2	1,0	1,0
Senare än 1 år men inom 5 år	5,3	5,1	4,2	4,1
Senare än 5 år	16,1	17,5	11,8	13,0
Summa	22,6	23,8	17,0	18,0
Summa långfristig leasingsskuld	23,5	23,9	17,9	18,1

Not 25

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 25: Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	0,0	0,0	0,2	0,2
Leverantörsskulder	52,0	53,8	58,4	58,4
Moms och punktskatter	1,0	0,9	2,0	2,2
Personalens skatter, avgifter och avdrag	6,2	6,1	6,6	6,5
Retroaktiva löner och OB-ersättning	5,1	5,3	5,1	5,3
Semester och övertidsskuld	23,8	23,8	25,2	24,6
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	67,6	68,8	77,1	76,1
Övriga kortfristiga skulder	5,0	4,4	4,8	2,3
Koncernintern eliminering	0,0		-3,6	-1,2
Summa Kortfristiga skulder	160,7	163,0	175,9	174,5

Not 26

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 26: Pensionsförpliktelser				
Ingående ansvarsförbindelse	155,4	152,2		
Försäkring	0,0	0,0		
Ränteuppräkning	0,9	0,9		
Basbeloppsberäkning	4,4	8,7		
Under året utbetalda pensioner	-8,6	-8,8		
Aktualisering/nyintjäning	0,0	0,0		
Övrig post	-0,3	1,7		
Förändring av löneskatt	-0,9	0,6		
Utgående ansvarsförbindelse	150,9	155,4		

Not 27

mkr	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Not 27: Borgensförbindelser				
Norra Åsbo Renhållnings AB	14,8	14,8		
Örkelljungabostäder AB	20,6	23,8		
Örkelljunga Fjärrvärme AB	37,5	40,1		
Medelpunkten	1,2	1,2		
Totala borgensförbindelser	74,1	79,9		

Not 28: Kommuninvest

Örkelljunga kommun ingick i juni 2000 en solidarisk borgen, såsom för egen skuld, för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per den 31 december 2024 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ett regressavtal ingåtts. Avtalet reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av borgensförbindelsen. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem har lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Örkelljunga kommuns ansvar enligt borgensförbindelsen kan följande noteras. Per den 31 december 2025 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 027,0 mkr och de totala tillgångarna till 636 323,0 mkr. Örkelljunga kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 262,1 mkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 280,8 mkr.

Not 29: Ansvarsförbindelse fiber

Kommunen har tecknat en överenskommelse med Global Connect (tidigare IP Only), där kommunen garanterar betalning för 630 anslutningar på landsbygden. Syftet har varit att säkerställa en volym av utbyggnad av fiber på landsbygden och därmed möjliggöra en anslutningskostnad för fastighetsägare som är jämförbar med kostnaden inom tätort. Av dessa har kommunen hittills förvärvat 624 anslutningar till ett värde av 10,9 mkr. Det återstående åtagandet gentemot Global Connect är 0,1 mkr och redovisas som ansvarsförbindelse.

Drift- och investeringsredovisning

Den ekonomiska styrningen sker bland annat genom att fullmäktige i budgeten anvisar resurser till kommunstyrelsen och nämnderna för verksamhet och investeringar. Fullmäktiges budget utgör därmed en gräns för verksamhetens och investeringarnas omfattning. Budgeten beslutas av fullmäktige inför varje verksamhetsår i november. Nämnderna och kommunstyrelsen upprättar därefter en specificerad internbudget för sina ansvarsområden senast i januari innevarande år.

Driftredovisning

Fullmäktige tilldelar nämnderna nettoanslag för att bedriva de verksamheter som nämnderna ansvarar för. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Nettoanslagen binds av fullmäktige per nämnd. Fullmäktige kan under året besluta om omdisponering av anslag mellan nämnderna samt om tilläggsanslag.

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till omvärlden, där andra nämnder och verksamheter utgör en del av omvärlden. Det innebär att driftredovisningen, jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader som endast innehåller poster utanför kommunen, även omfattar kommuninterna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter. Omvänt finns det poster i resultaträkningen som inte ingår i driftredovisningen eller som simuleras kalkylmässigt.

För information om vilka principer som styr driftredovisningen hänvisas till avsnittet Redovisningsprinciper.

Driftredovisning per styrelse/nämnd

mkr	Intäkter		Kostnader		Nettoutfall		Nettobudget	Budgetavvikelse
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2025
Kommunstyrelsen inkl. Fastighet	58,4	57,3	-112,9	-106,4	-54,5	-49,1	-59,2	4,8
Revision	0,0	0,0	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8	0,0
Överförmyndarnämnd	0,0	0,0	-1,6	-1,7	-1,6	-1,7	-2,1	0,5
Kultur- och samhällsutvecklingsnämnd exkl. VA	25,5	21,3	-89,9	-85,4	-64,4	-64,1	-67,3	2,9
Vatten och Avlopp	30,9	26,4	-30,9	-26,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbildningsnämnd	284,7	268,4	-603,9	-571,2	-319,2	-302,8	-329,0	9,8
Socialnämnd	58,1	40,6	-290,9	-288,7	-232,8	-248,1	-277,3	44,5
Summa exkl. poster ej hänförliga till Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	457,6	414,0	-1 130,8	-1 080,6	-673,2	-666,6	-735,8	62,6
Justeras: Poster som ej är hänförliga till Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	-290,3	-283,0	346,7	309,8	56,4	26,8	45,5	10,9
Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader enligt resultaträkning	167,3	131,0	-784,1	-770,8	-616,8	-639,8	-690,3	73,5

Nedan redovisas utfallet per verksamhet i stället för per nämnd. Vissa verksamheter spänner över samtliga nämnder, till exempel politisk verksamhet, medan andra verksamheter utgör en del av en nämnds ansvarsområde, till exempel vård och omsorg.

Verksamheterna följer indelningen enligt KommunBas25.

- Politisk verksamhet omfattar nämnd- och styrelseverksamhet inklusive revision.
- Infrastruktur, skydd med mera omfattar fysisk och teknisk planering, näringslivsverksamhet, räddningstjänst samt miljö- och hälsoskydd med mera.
- Fritid och kultur omfattar fritidsverksamhet, inklusive fritidsgårdar, musikskola, bibliotek, idrottsanläggningar samt stöd till olika föreningar.
- Pedagogisk verksamhet omfattar utbildningsverksamhet, från barnomsorg till vuxenutbildning.
- Vård och omsorg omfattar särskilt boende, LSS-verksamhet samt individ- och familjeomsorg, med bland annat missbruksvård, familjerådgivning och ekonomiskt bistånd.
- Särskilt riktade insatser omfattar flyktingmottagande och arbetsmarknadsåtgärder.
- Affärsverksamhet omfattar framför allt VA-verksamhet.
- Gemensamma verksamheter återfinns i kommunledningsförvaltningen, där stöd till verksamheterna ges i form av ekonomienhet, HR och lön samt telefonväxel med mera. Även kost- och städverksamhet ingår, liksom kommunens verksamhetsfastigheter.

Driftredovisning per verksamhet

mkr	Intäkter		Kostnader		Nettoutfall		Nettobudget	Budgetavvikelse
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2025
Politisk verksamhet	0,0	0,3	-8,2	-8,5	-8,2	-8,2	-8,3	0,1
Infrastruktur, skydd med mera	23,1	17,1	-64,9	-60,7	-41,8	-43,6	-46,6	4,8
Fritid och Kultur	6,9	6,9	-34,3	-32,5	-27,4	-25,6	-26,7	-0,7
Pedagogisk verksamhet	276,9	253,2	-588,8	-548,2	-311,9	-295,0	-296,7	-15,2
Vård och omsorg	52,1	35,7	-282,2	-285,1	-230,1	-249,4	-276,6	46,5
Särskilt riktade insatser	6,0	4,9	-7,7	-7,4	-1,7	-2,5	-0,2	-1,5
Affärsverksamhet	32,1	27,8	-31,7	-27,3	0,4	0,5	0,3	0,1
Gemensamma verksamheter	60,5	68,1	-113,0	-110,9	-52,5	-42,9	-80,9	28,4
Summa exkl. poster ej hänförliga till Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	457,6	414,0	-1 130,8	-1 080,6	-673,2	-666,6	-735,8	62,6
Justeras: Poster som ej är hänförliga till Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	-290,3	-283,0	346,7	309,8	56,4	26,8	45,5	10,9
Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader enligt resultaträkning	167,3	131,0	-784,1	-770,8	-616,8	-639,8	-690,3	73,5

Investeringsredovisning

Fullmäktige tilldelar nämnderna anslag för varje större investeringsprojekt. Fullmäktige tilldelar också nämnderna ramanslag för vissa investeringstyper, till exempel inventarier och digitalisering. Dessa ramar fördelas av respektive nämnd i sin internbudget efter behov. Investeringar som sträcker sig över fler år budgeteras för budgetåret respektive planeringsår. Positiva budgetavvikelse överförs till kommande budgetår inom ramen för ombudgetering så länge projektet pågår. Ej förbrukade investeringsmedel som ingår i ramanslag överförs normalt inte som ombudgetering till kommande års budget.

Kommunstyrelsen inkl. Fastighet									
mkr	Projektid		Totalutgift (fleråriga projekt)			Årets investeringar			
Benämning av projekt	Startår	Planerat färdigställt	Total budget	Total prognos	Avvikelse	Budget 2025	Varav OMB (ingår i budget)	Utfall 2025	Avvikelse mot budget inkl. OMB 2025
Säkerhetsåtgärder	Löpande					-1,3		-1,9	-0,6
Investeringsutrymme fastighet	Löpande					-5,4		-4,3	1,1
Reservkraftverk	2024	2026	-2,6	-2,6	0	-2,3	-0,3	-1,8	0,5
Ekets skola	2025	2025	-2,5	-3	-0,5	-2,5		-2,2	0,3
Ny sim- och bowlinghall	2025	2028	-140,0			-3,0		-2,7	0,3
Tallgården ommålning matt-byte	2019	2025	-2,6	-1,7	0,9	-0,5	-0,5	0,0	0,5
Gyllet ombyggnad ventilation/kök	2025	2026	-9,2	-9,2	0	-0,2		0,0	0,2
AP och switchar	2023	2025	-7,5	-6,4	1,1	-2,5		-1,3	1,2
Solrosen byte värmesystem	2024	2025	-2,2	-1,1	1,1	-2,2	-2,2	-1,1	1,1
Hjälmsjöhof bangolf fastighet	2022	2026	-2,0	-2,0	0,0	-0,8	-0,8	-0,1	0,7
Ny skola Rapphönan 3	2023	2025	-117,0	-115,3	1,7	-43,0		-36,4	6,6
Idrottshall installationer och ytskikt	2025	2026	-6,2	-6,2	0,0	-2,2	-0,2	-0,7	1,5
Solrosen invändig renovering	2024	2025	-3,3	-7,1	-3,8	-2,3	-2,3	-6,1	-3,8
Solgården ombyggnad och renovering	2024	2026	-37,3	-37,3	0,0	-25,0		-11,0	14,0
Södergården utvändigt anpassning	2024	2025	-4,7	-2,1	2,6	-2,9	-1,9	-1,5	1,4
Tallgården byte ventilation	2024	2025	-3,1	-1,6	1,5	-3,0	-0,1	-1,6	1,4
Centrumhuset						0,0		-0,2	-0,2
Summa Fastighet			-340,2	-195,6	4,6	-99,0	-8,2	-72,8	26,2
IT-investeringar	Löpande					-1,2			1,2
Inköp markreserv	Löpande					-10,0			10,0
Summa Kommunstyrelsen			0,0	0,0	0,0	-11,2	0,0	0,0	11,2
Summa nettoinvesteringar Kommunstyrelsen inkl. Fastighet			-340,2	-195,6	4,6	-110,1	-8,2	-72,8	37,3

Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden (exklusive Vatten och Avlopp)										
mkr	Projektid		Totalutgift (fleråriga projekt)			Årets investeringar				
	Benämning av projekt	Startår	Planerat färdigställt	Total budget	Total prognos	Avvikelse	Budget 2025	Varav OMB (ingår i budget)	Utfall 2025	Avvikelse mot budget inkl. OMB 2025
Gata/Park/Kultur och Fritid										
Löpande samhällsbyggnad	Löpande						-4,0	-0,3	-2,7	1,1
Löpande Kultur och Fritid	Löpande						-1,2		-0,5	0,7
Asfaltering	Löpande						-9,3		-7,2	2,1
Gatubelysning	Löpande						-1,3	-0,2	-1,3	0,0
Trygghet och tillgänglighet	Löpande						-0,7	-0,2	-0,8	0,1
Aktivitetsytor	Löpande						-0,2		-0,2	0,0
Broar	2025	2025					-0,5		-0,5	0,0
Offentliga toaletter	2025	2025					-0,5		-0,3	0,2
Supercykelstråk							-1,0		0,0	1,0
Summa Gata/Park/Kultur och Fritid exkl. exploateringar				0,0	0,0	0,0	-18,7	-0,7	-13,7	5,1
Gata/Park Exploatering										
Hjelmsjöstrand	2025	2030		-15,0	-15,0	0,0	-5,0	0,0	-0,1	4,9
Lycksta äng, allmän plats	2024	2025		-6,0	-4,0	-2,0	-6,0	-4,0	-4,1	1,9
Hjelmsjöro, allmän plats	2028	2030		-30,5	-30,5	0,0	-3,0	0,0	0,0	3,0
Origo	2028	2032		-130,0	-130,0	0,0	-2,5	-2,5	0,0	2,5
Snapphaneallén allmän plats	2022	2026		-15,0	-15,0	0,0	-14,5	-14,5	-0,6	13,9
Industriområde Skåneporten Nordöst	2022	2026		-15,0	-2,0	-13,0	-11,9	-11,9	0,0	11,9
Norra industriområdet	2022	2026		-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0	0,0	2,0
Summa Gata/Park exploateringar				-213,5	-198,5	-15,0	-44,9	-34,9	-4,8	40,1
Summa nettoinvesteringar Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden (exklusive Vatten och Avlopp)				-213,5	-198,5	-15,0	-63,6	-35,5	-18,4	45,1

Vatten och Avlopp									
mkr	Projektid		Totalutgift (fleråriga projekt)			Årets investeringar			
Benämning av projekt	Startår	Planerat färdigställt	Total budget	Total prognos	Avvikelse	Budget 2025	Varav OMB (ingår i budget)	Utfall 2025	Avvikelse mot budget inkl. OMB 2025
VA									
Nyinvesteringar	Löpande					-3,5		-2,8	0,7
Reinvesteringar	Löpande					-21,4		-28,7	-7,4
Landsbygdsinvesteringar/Nyanslutningar	Löpande					-0,2		-0,4	-0,2
Summa VA exkl. exploatering			0,0	0,0	0,0	-25,1	0,0	-32,0	-6,9
VA exploatering									
Hjälmsjöro VA	2028	2030	-21,0	-21,0	0,0	-5,0		0,0	5,0
Hjälmsjöstrand VA	2028	2030	-5,0	-5,0	0,0	-2,5		0,0	2,5
Lycksta äng VA	2024	2025	-1,5	-1,5	0,0	-1,5		-0,9	0,6
Origo VA	2028	2032	-7,4	-7,4	0,0	-5,0	-5,0	0,0	5,0
Skåneporten NO VA	2022	2026	-9,0	-9,0	0,0	-7,9	-7,9	-0,4	7,6
Snapphaneallén VA	2022	2026	-15,0	-15,0	0,0	0,0		0,0	0,0
Summa VA exploatering			-58,9	-58,9	0,0	-21,9	-12,9	-1,3	20,6
Summa nettoinvesteringar Vatten och Avlopp			-58,9	-58,9	0,0	-47,0	-12,9	-33,3	13,7

Socialnämnden									
mkr	Projektid		Totalutgift (fleråriga projekt)			Årets investeringar			
Benämning av projekt	Startår	Planerat färdigställt	Total budget	Total prognos	Avvikelse	Budget 2025	Varav OMB (ingår i budget)	Utfall 2025	Avvikelse mot budget inkl. OMB 2025
Inventarier	Löpande					-1,0	0,0	0,0	1,0
Summa nettoinvesteringar Socialnämnden			0,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	0,0	1,0

Utbildningsnämnden									
mkr	Projektid		Totalutgift (fleråriga projekt)			Årets investeringar			
Benämning av projekt	Startår	Planerat färdigställt	Total budget	Total prognos	Avvikelse	Budget 2025	Varav OMB (ingår i budget)	Utfall 2025	Avvikelse mot budget inkl. OMB 2025
IT och inventarier	2025	2025				-2,0		-1,6	0,4
Ljungaskolan - inventarier och konstutsmäckning	2025	2025				-8,0		-4,2	3,8
Ljungaskolan - inventarier kök	2025	2025				-2,0	-2,0	-1,4	0,6
Bokelundaskolan - inventarier	2025	2025				-3,2		0,0	3,2
Ekets förskola - inventarier	2025	2025				-1,0		0,0	1,0
Solrosens förskola - inventarier	2025	2025				-1,0	-1,0	-0,8	0,2
Anpassad grundskola utemiljö	2025	2025				-0,5	-0,5	-0,1	0,4
Kungsskolan - inventarier	2025	2025				-1,0	-1,0	-1,0	0,0
Summa nettoinvesteringar Utbildningsnämnden			0,0	0,0	0,0	-18,7	-4,5	-9,1	9,6

Kommun								
mkr	Totalutgift (fleråriga projekt)			Årets investeringar				
Nämnd/styrelse	Total budget	Total prognos	Avvikelse	Budget 2025	Varav OMB (ingår i budget)	Utfall 2025	Avvikelse mot budget inkl. OMB 2025	
Kommunstyrelsen inkl. Fastighet	-340,2	-195,6	4,6	-110,1	-8,2	-72,8	37,3	
Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden (exklusive Vatten och Avlopp)	-213,5	-198,5	-15,0	-63,6	-35,5	-18,4	45,1	
Vatten och Avlopp	-58,9	-58,9	0,0	-47,0	-12,9	-33,3	13,7	
Socialnämnden	0,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	0,0	1,0	
Utbildningsnämnden	0,0	0,0	0,0	-18,7	-4,5	-9,1	9,6	
Summa nettoinvesteringar Kommun	-612,6	-453,0	-10,4	-240,4	-61,2	-133,6	106,8	

Exploateringsredovisning

Per december 2025 redovisas värden för industrimark till 4,7 mkr och för bostadsmark till 11,1 mkr. Det motsvarar totalt 15,8 mkr. En tomt för bostadsändamål har överlåtits inom Fedingestrand i Skånes Fagerhult. Slutreglering avseende försäljningen har också genomförts för den sedan tidigare kontrakterade tomtmarken inom verksamhetsområdet Skåneporten nordöst.

Exploateringsprojekt				
mkr	Ingående balans 2025-01-01	Utgifter	Kostnad såld tomt	Utgående balans 2025-12-31
Norra industriområde väst	1,2	0,0	0,0	1,2
Fedingestrand	1,7	0,0	-0,3	1,5
Snapphaneallén	0,0	0,1	0,0	0,1
Hjelmsjöstrand	5,1	0,0	0,0	5,2
Skåneporten nordöst	3,5	0,1	-3,5	0,1
Åsljunga industriområde	0,4	0,0	0,0	0,4
Skåneporten nordväst	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Eket södra	0,5	0,0	0,0	0,5
Sällerrås	0,3	0,0	0,0	0,3
Lycksta	1,0	0,0	0,0	1,0
Örkelljunga 4:1 Kyrkan	0,0	0,0	0,0	0,0
Roddaren 2 Kyrkolycke 1:107	1,4	0,0	0,0	1,4
Skånes Fagerhult 1:186	0,2	0,0	0,0	0,2
Stadsdelen Origo	3,8	0,1	0,0	3,9
Hjelmsjöro	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	19,1	0,5	-3,7	15,8

För industriområdet vid Skånes Fagerhult och E4:an har bygghandlingar tagits fram. På grund av behovet av att anpassa höjdnivån mot anlagd tomtmark har kommunen och tomtägarna kommit överens om en annan höjdsättning av gatan, vilket även påverkar förläggningen av vatten och avlopp. Höjdanpassningen genomförs genom delvis omprojektering med målsättningen att anläggande av gata samt vatten- och avloppsnätet slutligen genomförs under 2026. Behovet av ändring av gatuhöjd har därmed senarelagt den ursprungliga tidplanen.

För verksamhetsområdet Skåneporten nordöst ska kommunen ansluta området till det allmänna nätet för vatten och avlopp. Detta har projekterats och entreprenör för utförande har kontrakterats. Målet är att den första etappen, som innebär framdragning av dricksvatten samt spillvatten till området, blir klar under första halvan av 2026. Nästa och slutliga etappen, som innebär kommunens ansvar att från området avleda dagvatten, bedöms kunna påbörjas under senare delen av 2026. Trafikverket har under 2025 färdigställt anslutning till riksväg 24 men avvaktar slutliga åtgärder tills exploitören har etablerat körbara gator i området, vilket bedöms ske under andra halvan av 2026.

Inom Lycksta äng har gång- och cykelväg anlagts. Gång- och cykelvägen utgör även översvämningsskydd för tomtmarken. Ny anläggning och omläggning av allmänna ledningar har genomförts. Det har också anlagts ny parkmiljö längs gång- och cykelsträckningen, vilket bland annat innebär nyplanterade träd. Anläggande av allmän plats har därmed genomförts under 2025 i enlighet med planeringen. För tomtmarken har det senaste markanvisningsavtalet förfallit eftersom exploitören inte har fullföljt avtalet. Dialoger om förutsättningar för bostadsetablering inleddes i slutet av året med branschaktörer.

För de kommande exploateringsområdena, stadsdelen Origo samt Hjälm sjö, har det under 2025 genomförts analyser av de kalkylunderlag som tagits fram av anlita konsult. Dessa analyser har även genomförts i samarbete med NSVA för att uppnå kunskap om genomförande av utbyggnader för vatten och avlopp samt kostnader för detta. Arbetet har syftat till att ta fram beslutsunderlag för budgetprocessen samt att ta fram en prioriteringsordning för detaljplanläggning och utbyggnad av områdena.

För bostadsområdet Hjälm sjöstrand har en konsult under 2025 fått i uppdrag att genomlys vilka åtgärder och kostnader som återstår i området. Detta med anledning av att framtagna projektering är ålderstigen och att redan etablerad användning av tomter kan skapa andra förutsättningar för att färdigställa gator. Målsättningen är att ta fram underlag som bättre återger nuläget samt att få en analys av möjliga åtgärder för att öka attraktiviteten för kvarvarande tomter. Dessa underlag bedöms finnas framme under våren 2026.



www.orkelljunga.se

Örkelljunga kommun, 286 80 ÖRKELLJUNGA
Tel: 0435-550 00, Fax: 0435-545 40, E-post: kommunkontor@orkelljunga.se

